



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ฉบับได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ในการประชุมครั้งที่ 10/2563 วันศุกร์ ที่ 27 พฤศจิกายน 2563

คำนำ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ คือ “เป็นมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน” โดยจัดทำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) และแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ เป็นแผนปฏิบัติการประจำปี ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ รวมทั้งสิ้น 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ 9 เป้าประสงค์ 20 กลยุทธ์ 47 ตัวชี้วัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์ ประกอบด้วย 1 เป้าประสงค์ 4 กลยุทธ์ 13 ตัวชี้วัด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและพัฒนาครูมืออาชีพ ประกอบด้วย 3 เป้าประสงค์ 5 กลยุทธ์ 10 ตัวชี้วัด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ ประกอบด้วย 3 เป้าประสงค์ 5 กลยุทธ์ 13 ตัวชี้วัด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล ประกอบด้วย 2 เป้าประสงค์ 6 กลยุทธ์ 11 ตัวชี้วัด

การรายงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ฉบับนี้ เป็นการรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อประเมินผลการปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยฯ ว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ โดยให้หน่วยงานรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ซึ่งข้อมูลที่ได้จากการรายงานของหน่วยงานจะเสนอต่อผู้บริหารมหาวิทยาลัยฯ เพื่อรายงานให้ทราบถึงผลการดำเนินงาน ปัญหาในการปฏิบัติงาน เป็นข้อมูลในการกำหนดนโยบายการบริหารเพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัย และแนวทางในการปฏิบัติเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงาน ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและยั่งยืน ตามวิสัยทัศน์ที่มหาวิทยาลัยฯ ได้กำหนดไว้อย่างมีคุณภาพ

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	1
สารบัญ	2
บทสรุปผู้บริหาร	3
ส่วนที่ 1 บทนำ	
1.1 การติดตามและประเมินผล.....	4
1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล.....	4
1.3 แนวทางการติดตามและประเมินผล.....	4
1.4 เกณฑ์การวัดระดับความสำเร็จ.....	5
1.5 สารสำคัญในการติดตามและประเมินผล.....	5
1.6 กลไกการติดตามและประเมินผล.....	6
1.7 ประโยชน์ที่ได้จากการติดตามและประเมินผล.....	6
ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	
2.1 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ.....	7
ส่วนที่ 3 สรุปผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ	
3.1 ผลการประเมินภาพรวม.....	21
3.2 ผลการประเมินตามเกณฑ์การประเมิน.....	21
3.3 ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ.....	21
ภาคผนวก	
ก. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563.....	23
ข. ผู้จัดทำรายงานเอกสารติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563.....	27

บทสรุปผู้บริหาร

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มีวัตถุประสงค์ เพื่อติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นสารสนเทศประกอบการกำหนดนโยบายและวางแผนพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ผลการติดตามและประเมินผล ปรากฏดังนี้

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มีการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด ที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระยะ 5* ปี(พ.ศ.2563-2565) มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จำนวนทั้งสิ้น 47 ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

ตารางสรุปผลการติดตามผลแผนปฏิบัติการตามเป้าหมายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

ยุทธศาสตร์	ผลการดำเนินงาน						
	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	บรรลุ	ร้อยละ	ไม่บรรลุ	ร้อยละ	คะแนนเฉลี่ยตามเกณฑ์
1.พันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์	4	13	13	100	-	-	5
2.ผลิตและพัฒนาครูมืออาชีพ	5	10	8	80	2	20	4.20
3.ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ	5	13	9	69.23	4	30.76	3.84
4.พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล	6	11	11	100	-	-	5
รวม	20	47	41	87.23	6	12.77	4.51

จากตารางสรุปผลการติดตามผลแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 พบว่า มหาวิทยาลัยฯ ดำเนินงานขับเคลื่อนตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ทั้งสิ้น 47 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย 41 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 87.23 ยังไม่บรรลุเป้าหมาย 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 12.77 คะแนนเฉลี่ยตามเกณฑ์ 4.51 อยู่ในระดับดีมาก

ส่วนที่ 1

กรอบการประเมิน

1.1 การติดตามและประเมินผล

การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เป็นการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อประเมินผลการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยฯ ว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ โดยให้หน่วยงานรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ซึ่งข้อมูลที่ได้จากการรายงานของหน่วยงานจะเสนอต่อผู้บริหารมหาวิทยาลัยฯ เพื่อรายงานให้ทราบถึงผลการดำเนินงาน ปัญหาในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนดนโยบาย และแนวทางในการบริหารเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

1. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ตามประเด็นยุทธศาสตร์ ของแผนปฏิบัติการประจำปี
2. เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงพัฒนางาน และข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการบริหารงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

1.3 แนวทางการติดตามและประเมินผล

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ดังนี้

1. ประเมินความก้าวหน้าและผลสรุปการดำเนินงานตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่กำหนด โดยคณะกรรมการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการ ราชการประจำปี พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม การติดตามประเมินผลของคณะกรรมการชุดนี้เป็นทั้งการประเมินผลสรุปของผลการดำเนินงาน ตามเกณฑ์คะแนนวัดระดับความสำเร็จ

1.4 เกณฑ์การวัดระดับความสำเร็จ

เกณฑ์การให้คะแนนการวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ปฏิบัติราชการ

- ▲ คะแนน 1 มีผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย ร้อยละ 0-59
- ▲ คะแนน 2 มีผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย ร้อยละ 60-69
- ▲ คะแนน 3 มีผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย ร้อยละ 70-79
- ▲ คะแนน 4 มีผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย ร้อยละ 80- 89
- ▲ คะแนน 5 มีผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมาย ร้อยละ 90-100

เกณฑ์การประเมิน/คะแนนผลการประเมิน

- ▲ 0.00 - 1.50 = 1 คะแนน ผลการดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน
- ▲ 1.51 - 2.50 = 2 คะแนน ผลการดำเนินงานต้องปรับปรุง
- ▲ 2.51 - 3.50 = 3 คะแนน ผลการดำเนินงานระดับพอใช้
- ▲ 3.51 - 4.50 = 4 คะแนน ผลการดำเนินงานระดับดี
- ▲ 4.51 - 5.00 = 5 คะแนน ผลการดำเนินงานระดับดีมาก

1.5 สารสำคัญในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการของหน่วยงานต่าง ๆ ในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ที่มีแผนปฏิบัติการเป็นเครื่องมือ นั้น มีสาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล ดังต่อไปนี้

- 1) ติดตามการดำเนินการตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่กำหนดในแผนปฏิบัติการ
- 2) ติดตามผลการดำเนินงานตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่กำหนดตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 3) รวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อประกอบการจัดทำนโยบายและแผนปฏิบัติการในปีต่อไป

1.6 กลไกการติดตามและประเมินผล

มหาวิทยาลัยฯ ได้กำหนดกลไกสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการของหน่วยงานต่างๆ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ มีหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้ และรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินแผนฯ เพื่อนำเสนอผู้รับผิดชอบการดำเนินงานในโครงการ หรือกิจกรรมต่างๆ และผู้บริหารมหาวิทยาลัยรับทราบ สำหรับใช้ในการวางแผนและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานและการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานในปีต่อไป ซึ่งกลไกการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ ประกอบด้วย

- 1) แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ
- 2) เก็บรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานตามแบบฟอร์มที่กำหนด
- 3) สรุปผลข้อมูลและจัดทำรายงานสรุป
- 4) นำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย
- 5) เผยแพร่ผลการดำเนินงานไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1.7 ประโยชน์ที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

- 1) ทำให้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมาย ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ
- 2) ทำให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการพัฒนาหน่วยงานและมหาวิทยาลัย
- 3) ทำให้ผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามยุทธศาสตร์/แผนปฏิบัติการ/ตัวชี้วัด ของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยกระตุ้นการดำเนินงานของผู้รับผิดชอบตามตัวชี้วัดให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ส่วนที่ 2

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ตารางที่ 1 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมินตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์ (คะแนน)	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์							
เป้าหมายที่ 1.1 มหาวิทยาลัยมีความเป็นเลิศในการสร้างความมั่นคงให้กับประเทศด้วยการบูรณาการองค์ความรู้สู่นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ ชุมชนและท้องถิ่นได้รับการพัฒนาด้านเศรษฐกิจด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อมและด้านการศึกษา							
กลยุทธ์ 1. สร้างและพัฒนาความร่วมมือกับท้องถิ่นในการวางแผนพัฒนาเชิงพื้นที่และดำเนินการตามพันธกิจและศักยภาพของมหาวิทยาลัย							
ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ :							
1. จำนวนภาคีเครือข่ายทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาสังคม ที่ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่บริการอย่างต่อเนื่องทุกปี	40	49	บรรลุ		122.50	5	บริการวิชาการ/ วิจัยฯ
2. จำนวนวิสาหกิจชุมชน/ผู้ประกอบการใหม่ในพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย ที่ประสบความสำเร็จจากการสนับสนุนองค์ความรู้จากมหาวิทยาลัย	15	15	บรรลุ		100	5	บริการวิชาการ/ วิจัยฯ

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมินตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์ (คะแนน)	
3. ระดับความสำเร็จในการพัฒนา ฐานข้อมูลของพื้นที่บริการ เพื่อใช้ใน การวิเคราะห์ ประเมินและวางแผน พัฒนาเชิงพื้นที่ ตามศักยภาพของ มหาวิทยาลัย	3	3	บรรลุ		100	5	บริการวิชาการ/ วิจัยฯ
4. ระดับความสำเร็จในการกำหนด พื้นที่ความรับผิดชอบ ในการพัฒนา ท้องถิ่นของมหาวิทยาลัยที่ครอบคลุม พื้นที่ให้บริการของมหาวิทยาลัย	3	3	บรรลุ		100	5	บริการวิชาการ/ วิจัยฯ
กลยุทธ์ที่ 2. บูรณาการความร่วมมือในมหาวิทยาลัยและนอกมหาวิทยาลัย ในการดำเนินโครงการพัฒนาสังคมท้องถิ่น ให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีนัยสำคัญ							
5. จำนวนโครงการสะสมที่ดำเนินการ ในรูปแบบเครือข่ายประชารัฐ เพื่อการ พัฒนาเชิงพื้นที่ ในพื้นที่จังหวัด มหาสารคามและกาฬสินธุ์	9	46	บรรลุ		511.11	5	บริการวิชาการ/ วิจัยฯ
6. ระดับความสำเร็จในการพัฒนา พื้นที่ หมู่บ้าน/โรงเรียนสะสมที่มี ปัญหาหรือความต้องการในพื้นที่ บริการที่มหาวิทยาลัยดำเนินโครงการ อันเป็นผลจากการวางแผนพัฒนาเชิง พื้นที่	3	3	บรรลุ		100	5	บริการวิชาการ/ วิจัยฯ

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมินตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์ (คะแนน)	
กลยุทธ์ 3. บูรณาการการจัดการเรียนการสอน การวิจัย ศิลปะและวัฒนธรรมและการบริการวิชาการของนักศึกษาและอาจารย์ กับการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์							
7. อัตราส่วนของโครงการบูรณาการ พันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ที่มหาวิทยาลัย เป็นแกนนำต่อจำนวน โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่มหาวิทยาลัย ดำเนินการ/มีส่วนร่วมทั้งหมด	4:9	4:9	บรรลุ		100	5	บริการวิชาการ/ ทุกหน่วยงาน
8. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวกับ การน้อมนำพระราโชบายด้าน การศึกษา เพื่อเสริมสร้าง คุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ทั้ง 4 ประการ สู่การปฏิบัติในพื้นที่บริการ	883	3,415	บรรลุ		386.74	5	บริการวิชาการ/ ทุกหน่วยงาน
9. ร้อยละของประชากรที่มหาวิทยาลัย ส่งเสริมการอ่านออกเขียนได้ โดยเฉพาะประชากรในวัย ประถมศึกษาในพื้นที่ของมหาวิทยาลัย	90	90	บรรลุ		100	5	ครุศาสตร์/ บริการวิชาการ
10. ระดับความสำเร็จในการ ดำเนินงานส่งเสริมบูรณาการ การ จัดการเรียนการสอน การวิจัย ศิลปะ และวัฒนธรรม และการบริการ วิชาการ ของนักศึกษาและอาจารย์กับ การพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์	3	3	บรรลุ		100	5	วิจัย/บริการ วิชาการ/ศิลปะ และวัฒนธรรม/ คณะ

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมินตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์ (คะแนน)	
11. จำนวนแหล่งเรียนรู้ด้าน ศิลปะ และวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น เทคโนโลยีและสิ่งแวดลอมเพื่อ เสริมสร้างการเรียนรู้ คุณค่าและ จิตสำนึกรักท้องถิ่นสู่การยอมรับ ในระดับชาติ/นานาชาติ	5	8	บรรลุ		160	5	ศิลปะและ วัฒนธรรม/ บริการวิชาการ/ คณะ
กลยุทธ์ 4. สร้างความร่วมมือส่งเสริมการเรียนรู้ของชุมชนและท้องถิ่น เพื่อสร้างความรักและความผูกพันพลังประชารัฐในชุมชนและท้องถิ่น							
12. จำนวนหลักสูตร/สาขาวิชาที่ร่วม จัดกิจกรรมบูรณาการพันธกิจเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น	72	80	บรรลุ		111.11	5	ทุกคณะ
13. ระดับความสำเร็จของการสร้าง ความร่วมมือในการส่งเสริมการเรียนรู้ ของชุมชนและท้องถิ่นเพื่อสร้างควม รักและความผูกพัน พลังประชารัฐใน ชุมชนและท้องถิ่น	2	2	บรรลุ		100	5	ทุกคณะ
		เฉลี่ยคะแนน				5	

จากตารางที่ 1 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์ พบว่า มีจำนวน 13 ตัวชี้วัด
บรรลุเป้าหมาย 13 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 เฉลี่ยคะแนนตามเกณฑ์คะแนน เท่ากับ 5 อยู่ในระดับดีมาก

ตารางที่ 2 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและพัฒนาครูมืออาชีพ

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมินตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์ (คะแนน)	
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและพัฒนาครูมืออาชีพ</p> <p>เป้าหมาย 2.1 บัณฑิตครูของมหาวิทยาลัยมีอัตลักษณ์และสมรรถนะเป็นเลิศเป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิต</p> <p>กลยุทธ์ 5. ปรับปรุงหลักสูตร เนื้อหาสาระรายวิชาและกระบวนการผลิตให้มีสมรรถนะเป็นเลิศ เป็นที่ยอมรับด้วย School Integrated Learning และสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ</p>							
14. ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการปรับปรุงการผลิตบัณฑิตให้มีสมรรถนะเป็นเลิศ (เนื้อหาสาระรายวิชาและกระบวนการผลิตครูของหลักสูตร) และสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ	90	100	บรรลุ		111.11	5	คณะครุศาสตร์
15. จำนวนบัณฑิตครูที่สำเร็จการศึกษาในระยะ เวลาที่กำหนดในแต่ละปี	450	531	บรรลุ		118	5	คณะครุศาสตร์
16. จำนวนแหล่งเรียนรู้/นวัตกรรมการเรียนรู้ ที่ตอบสนองการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ ในศตวรรษที่ 21	2	2	บรรลุ		100	5	คณะครุศาสตร์
17. ระดับความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของนักศึกษาครูตามมาตรฐาน CEFR (B1)หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากลอื่น ๆ	3	3	บรรลุ		100	5	วิเทศฯ/ คณะครุศาสตร์

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมินตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์ (คะแนน)	
18. จำนวนนักศึกษาครูที่มี ความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษ ตามมาตรฐาน CEFR (B1) หรือ เทียบเท่ามาตรฐานสากลอื่น ๆ	400	47		ไม่บรรลุ	11.75	1	วิเทศฯ/ คณะครุศาสตร์
กลยุทธ์ 6. พัฒนาสมรรถนะครูของครู (อาจารย์มหาวิทยาลัย) ให้มีความเป็นมืออาชีพ (สมบูรณ์พร้อมด้วยคุณลักษณะ 4 ประการ และคุณลักษณะครูศตวรรษที่ 21)							
19. ร้อยละของอาจารย์มหาวิทยาลัยที่ มีประสบการณ์ในการสอนในโรงเรียน	70	74	บรรลุ		105.71	5	คณะครุศาสตร์
20. จำนวนผลงานการวิจัยของ อาจารย์เฉพาะสาขาวิชาชีพครูที่ได้รับ ตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งในระดับชาติและ นานาชาติ/นำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อ การผลิตและพัฒนาครู	40	42	บรรลุ		105	5	คณะครุศาสตร์
เป้าหมาย 2.2 บัณฑิตครูของมหาวิทยาลัย สมบูรณ์ด้วยคุณลักษณะ 4 ประการ และถ่ายทอด/บ่มเพาะให้ศิษย์แต่ละช่วงวัยได้							
กลยุทธ์ 7. บ่มเพาะนักศึกษาครุศาสตร์ให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพ พร้อมด้วยจิตวิญญาณความเป็นครูและคุณลักษณะ 4 ประการ							
21. ร้อยละของบัณฑิตครูที่ได้รับการ บรรจุเข้าทำงานต่อบัณฑิตครูที่สำเร็จ การศึกษา	85	44.44 (236/531)		ไม่บรรลุ	52.28	1	คณะครุศาสตร์
เป้าหมาย 2.3 บัณฑิตครูของมหาวิทยาลัยราชภัฏที่เข้าสู่วิชาชีพได้รับการเสริมสมรรถนะเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง							
กลยุทธ์ 8. ยกระดับสมรรถนะครูประจำการโดยเฉพาะผู้ที่จบการศึกษาจากมหาวิทยาลัยและบ่มเพาะสมรรถนะใหม่ให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลง							
22. จำนวนโครงการส่งเสริมการ ยกระดับครูประจำการได้รับการพัฒนา	10	10	บรรลุ		100	5	คณะครุศาสตร์ ทุกหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมินตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์ (คะแนน)	
และบ่มเพาะสมรรถนะใหม่ให้สอดคล้อง กับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง							
กลยุทธ์ 9. สร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้กับบัณฑิตครูจากมหาวิทยาลัยเข้าสู่วิชาชีพครู							
23. ระดับความสำเร็จตาม Platform ในการสร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยน เรียนรู้ให้กับบัณฑิตครูของ มหาวิทยาลัยที่เข้าสู่วิชาชีพ	2	2	บรรลุ		100	5	คณะครุศาสตร์
เฉลี่ยคะแนน						4.20 (42/10)	

จากตารางที่ 2 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและพัฒนาครูมืออาชีพ พบว่า มีจำนวน 10 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 8 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 80 อยู่ในระหว่างดำเนินการ จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 20 เฉลี่ยคะแนนตามเกณฑ์คะแนน เท่ากับ 4.20 อยู่ในระดับดี

ตารางที่ 3 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมินตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์ (คะแนน)	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ							
เป้าหมาย 3.1 มหาวิทยาลัยมีความเป็นเลิศในการสร้างความมั่นคงให้กับประเทศด้วยการบูรณาการองค์ความรู้สู่นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ กลยุทธ์ 10. ปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยและพัฒนาหลักสูตรใหม่ในรูปแบบสหวิทยาการที่ตอบสนองการพัฒนาท้องถิ่น และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาประเทศ							
24. จำนวนหลักสูตรสะสมที่ปรับปรุงให้ทันสมัยตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นและสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาประเทศ	75	101	บรรลุ		134.66	5	สนส./คณะ
25. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยตอบสนองการพัฒนาท้องถิ่น และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาประเทศ	3	3	บรรลุ		100	5	สนส./คณะ
กลยุทธ์ 11. พัฒนาห้องปฏิบัติการ/สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้เพื่อสนับสนุนการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ							
26. จำนวนหลักสูตรที่ได้คะแนนผลการประเมินการพัฒนาสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (SAR) ที่ได้คะแนนการประเมินระดับ 3 ขึ้นไป	92	101	บรรลุ		109.78	5	ประกัน/คณะ
27. ระดับความพึงพอใจของอาจารย์และนักศึกษาต่อสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ของหลักสูตร	4.45	4.46	บรรลุ		100.22	5	ประกัน/คณะ

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมินตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์ (คะแนน)	
เป้าหมาย 3.2 อาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาทุกสาขาวิชาเป็นมืออาชีพ มีสมรรถนะเป็นที่ยอมรับ ในระดับชาติและนานาชาติ							
กลยุทธ์ 12. พัฒนาศักยภาพผู้สอนและบุคลากรสายสนับสนุนให้เป็นมืออาชีพ							
28. สัดส่วนของอาจารย์ที่มีตำแหน่ง ทางวิชาการ (ศาสตราจารย์/รอง ศาสตราจารย์/ผู้ช่วย ศาสตราจารย์) ที่เพิ่มขึ้นต่อจำนวน อาจารย์ที่มีผลงานวิชาการ/นวัตกรรม/ งานวิจัยเผยแพร่	100:480	155:465	บรรลุ		155:96.87	5	กบค./ คณะ
29. จำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่ เข้าสู่ตำแหน่งวิชาชีพที่เพิ่มขึ้นต่อ จำนวนบุคลากร สายสนับสนุนที่มี ผลงานวิชาการ-นวัตกรรม-งานวิจัย ตีพิมพ์เผยแพร่	50	N/A *อยู่ในระหว่าง ประเมินคุณสมบัติ		ไม่บรรลุ	0	1	กบค./วิจัยฯ/ คณะ
30. อัตราส่วนสะสมของจำนวน บุคลากรที่สอบผ่านมาตรฐาน ภาษาอังกฤษ	40:10	N/A		ไม่บรรลุ	0	1	วิเทศฯ/ทุก หน่วยงาน
31. จำนวนผลงานวิจัยของอาจารย์ที่ ได้รับการอ้างอิง (Citation) หรือ นำไปใช้ประโยชน์	140	156	บรรลุ		111.42	5	วิจัยฯ/คณะ

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมินตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์ (คะแนน)	
เป้าหมาย 3.3 ยกระดับคุณภาพบัณฑิตให้เป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิต ด้วยอัตลักษณ์ ด้านสมรรถนะและคุณลักษณะ 4 ประการ พร้อมรองรับบริบทที่เปลี่ยนแปลง							
กลยุทธ์ 13. ปรับกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่บูรณาการกับการทำงาน เสริมสร้างทักษะและจิตสำนึกในการพัฒนาท้องถิ่น (สหกิจศึกษา/WIL/Start up)							
32. จำนวนหลักสูตรที่ได้ปรับ กระบวนการจัดการเรียนรู้ที่บูรณาการ กับการทำงาน เสริมสร้างทักษะและ จิตสำนึกในการพัฒนาท้องถิ่น (สหกิจ ศึกษา/WIL/Start up)	30	17		ไม่บรรลุ	56.66	1	สนส./คณะ
33. ระดับความสำเร็จของความร่วมมือ กับเครือข่ายสถานประกอบการและ องค์กรวิชาชีพ ในการจัดการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาทักษะการเรียนรู้และการ ประกอบอาชีพของบัณฑิต	3	3	บรรลุ		100	5	สนส./คณะ
34. ร้อยละของนักศึกษาใหม่จากพื้นที่ บริการ (จังหวัดมหาสารคามและ จังหวัดกาฬสินธุ์) ที่เข้าศึกษาต่อ มหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น	55	35.86 (1,146/3,195)		ไม่บรรลุ	65.21	2	วิจัยฯ/คณะ
กลยุทธ์ 14. ผลิตบัณฑิตได้ตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต ทั้งด้านสมรรถนะ วิชาชีพ ทักษะบัณฑิตศตวรรษที่ 21 และคุณลักษณะ 4 ประการ							
35. สัดส่วนของโครงการส่งเสริมการ ผลิตบัณฑิตได้ตามความต้องการของ ผู้ใช้บัณฑิต ทั้งด้านสมรรถนะวิชาชีพ ทักษะบัณฑิตศตวรรษที่ 21 และ	85	90	บรรลุ		105.88	5	สนส./คณะ/ ประกัน

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมินตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์ (คะแนน)	
คุณลักษณะ 4 ประการ ต่อจำนวน โครงการทั้งหมดของมหาวิทยาลัย							
36. ผลการประเมินสมรรถนะของ บัณฑิตตามสาขาวิชาโดยสถาน ประกอบการ/ผู้ใช้บัณฑิต	4.55	4.56	บรรลุ		100.21	5	ประกัน/คณะ
เฉลี่ยคะแนน						3.84 (50/13)	

จากตารางที่ 3 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ พบว่า มีจำนวน 13 ตัวชี้วัด
บรรลุเป้าหมาย 9 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 69.23 ไม่บรรลุ จำนวน 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 30.77 เฉลี่ยคะแนนตามเกณฑ์คะแนน เท่ากับ 3.84
อยู่ในระดับดี

ตารางที่ 4 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมิน ตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์(คะแนน)	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล							
เป้าหมาย 4.1 มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับระดับชาติ/นานาชาติด้านการเป็นสถาบันการศึกษาเพื่อท้องถิ่นที่สร้างความมั่นคงให้กับประเทศ							
กลยุทธ์ 15. ส่งเสริมบุคลากรเป็นคนดี คนเก่ง ให้พัฒนาและแสดงออกถึงความรู้ ความสามารถ และศักยภาพ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างเต็มที่							
37. ระดับความสำเร็จในการส่งเสริม บุคลากรให้พัฒนาและแสดงออกถึง ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพ	3	3	บรรลุ		100	5	สนอ./คณะ

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมิน ตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์(คะแนน)	
เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยและท้องถิ่น อย่างเต็มที่							
กลยุทธ์ 16. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายในและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิผลตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย							
38. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือของ มหาวิทยาลัยกับองค์กรภายในและ ต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้าง ประสิทธิผลตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ของมหาวิทยาลัย	31	38	บรรลุ		122.58	5	สนอ./วิเทศฯ/ ทุกหน่วยงาน
39.จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ ภายใต้เครือข่ายความร่วมมือ มหาวิทยาลัย	26	38	บรรลุ		146.15	5	สนอ./วิเทศฯ/ ทุกหน่วยงาน
40. ระดับความสำเร็จของโครงการ ภายใต้เครือข่ายความร่วมมือกับ องค์กรภายใน/ต่างประเทศ	3	3	บรรลุ		100	5	สนอ./วิเทศฯ/ ทุกหน่วยงาน
กลยุทธ์ 17. เพิ่มบทบาทการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อท้องถิ่นโดยให้ความสำคัญกับการบูรณาการ การเรียนการสอนกับการพัฒนาท้องถิ่น/การสร้างผลประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา							
41. จำนวนผลงานวิจัยและองค์ความรู้ ที่ก่อให้เกิดทรัพย์สินทางปัญญา	9	10	บรรลุ		111.11	5	วิจัยฯ/คณะ
42. จำนวนทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูก นำไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม/ ต่อยอดเชิงพาณิชย์	9	10	บรรลุ		111.11	5	วิจัยฯ/คณะ

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมิน ตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์(คะแนน)	
เป้าหมาย 4.2 มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและคล่องตัว มุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาล ความพร้อมและความสามารถปรับตัวอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ							
กลยุทธ์ 18. พัฒนาระบบบริหารจัดการและฐานข้อมูล (งบประมาณและบุคลากร) ให้ทันสมัยรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล							
43. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการ รับรู้ข้อมูลหรือสารสนเทศจาก ฐานข้อมูล/การประชาสัมพันธ์ของ มหาวิทยาลัยที่ทันสมัย รวดเร็ว มี ประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิ บาล	100	100	บรรลุ		100	5	สนอ./ประกันฯ/ ทุกหน่วยงาน
44. ระดับความสำเร็จของ มหาวิทยาลัยในการบริหารจัดการที่มี ประสิทธิภาพและคล่องตัว มุ่งเน้นการ สร้างธรรมาภิบาล ความพร้อมและ ความสามารถปรับตัวอย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล รองรับ การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	3	3	บรรลุ		100	5	สนอ./ประกันฯ/ ทุกหน่วยงาน
กลยุทธ์ 19. ทบทวน/ปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับ ระบบและกลไกการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมคล่องตัวและรวดเร็ว เพื่อยกระดับประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ของ มหาวิทยาลัย							
45. ร้อยละของการทบทวน/ปรับปรุง ระบบและกลไกการดำเนินงานให้มี	95	95	บรรลุ		100	5	สนอ./ประกันฯ/ ทุกหน่วยงาน

ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ค่าเป้าหมาย 2563	ผลการดำเนินงาน	ผลการบรรลุเป้าหมาย		ผลการประเมิน ตามเกณฑ์		หน่วยงาน รับผิดชอบ
			บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุ เป้าหมาย	ร้อยละของผลการ ดำเนินงาน	ผลการประเมิน ตามเกณฑ์(คะแนน)	
ความเหมาะสม คล่องตัวและรวดเร็ว เพื่อยกระดับประสิทธิผลของการ ปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย							
46. ระดับความสำเร็จในการ ดำเนินงานเพื่อยกระดับประสิทธิผล ของการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย	3	3	บรรลุ		100	5	สนอ./กนผ./กค/ ทุกหน่วยงาน
กลยุทธ์ 20. พัฒนาระบบและกลไกเพื่อยกระดับการประกันคุณภาพการศึกษาของหลักสูตร/คณะ/ศูนย์/สำนัก/มหาวิทยาลัยที่ส่งผลต่อการเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/สากล							
47. ระดับความสำเร็จในการ ดำเนินงานเพื่อยกระดับการประกัน คุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย	3	3	บรรลุ		100	5	สนส./สนอ./ ประกันฯ/ทุก หน่วยงาน
เฉลี่ยคะแนน						5(55/11)	

จากตารางที่ 4 ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล พบว่า มีจำนวน 11 ตัวชี้วัด
บรรลุ เป้าหมาย 11 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 เฉลี่ยคะแนนตามเกณฑ์คะแนน เท่ากับ 5 อยู่ในระดับดีมาก

ส่วนที่ 3

สรุปผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ

3.1 สรุปผลการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ภาพรวมผลการประเมินแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ประกอบด้วยตัวชี้วัดทั้งสิ้น 47 ตัวชี้วัด ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย 41 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 87.23 ยังไม่บรรลุเป้าหมาย 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 12.77 คะแนนเฉลี่ยตามเกณฑ์ 4.51 อยู่ในระดับดีมาก

3.1.1 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์ พบว่า มีจำนวน 13 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 13 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 เฉลี่ยคะแนนตามเกณฑ์คะแนน เท่ากับ 5 อยู่ในระดับดีมาก

3.1.2 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและพัฒนาครูมืออาชีพ พบว่า มีจำนวน 10 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 8 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 80.00 ไม่บรรลุ จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 20.00 เฉลี่ยคะแนนตามเกณฑ์คะแนน เท่ากับ 4.20 อยู่ในระดับดี

3.1.3 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ พบว่า มีจำนวน 13 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 9 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 69.23 ไม่บรรลุ จำนวน 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 30.76 เฉลี่ยคะแนนตามเกณฑ์คะแนน เท่ากับ 3.84 อยู่ในระดับดี

3.1.4 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนพื้นฐานธรรมาภิบาล มีจำนวน 11 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 11 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 เฉลี่ยคะแนนตามเกณฑ์คะแนน เท่ากับ 5 อยู่ในระดับดีมาก

3.2 ปัญหาอุปสรรค

1. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลต่อหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบตัวชี้วัด ไม่สามารถดำเนินงานขับเคลื่อนตัวชี้วัดได้ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

3.3 ข้อเสนอแนะ

1. หน่วยงานที่รับผิดชอบตัวชี้วัดควรปรับกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับ พ.ร.ก. การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายตัวชี้วัดอย่างมีประสิทธิภาพ

ภาคผนวก ก

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ภาคผนวก ข

คณะผู้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

คณะกรรมการผู้จัดทำ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คณะกรรมการที่ปรึกษา :

รองศาสตราจารย์นิรุฒ ถึงนาค

นายเมธี กลมดวง

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

คณะกรรมการผู้จัดทำรูปเล่ม :

นางวรรณวิสา ยศระवास

นายสุวิทย์ ทัพสุริย์

ว่าที่ ร.ต.อาทิตย์ วิเชียรพนัส

นายวีรวัฒน์ ดอนเกิด

นางสาวรตวรรณ ประวิรัตน์

นายสุพรรณ หวานแท้

นายสมศักดิ์ เหล่าทับ

นางสาวนฤมล ศรีสารคาม

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ

ผู้ปฏิบัติงานบริหารปฏิบัติงาน

รวบรวม/เรียบเรียง/รูปเล่ม :

นายเสถียร ภูมีแกดำ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

ที่อยู่ : กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม 80 ถ.นครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

Tel. 043-742617 Fax.043-742617 <http://plan.rmu.ac.th/>

ขอขอบคุณ คณะ/ศูนย์/สำนักและหน่วยงานต่าง ๆ ที่ให้ความอนุเคราะห์ข้อมูลในการจัดทำ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ที่ ๔๔๘๑/๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ด้วยมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และเพื่อให้หน่วยงานระดับคณะ ศูนย์ สำนัก ไปบริหารตามภารกิจนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลสูงสุด ตลอดจนเพื่อให้ การดำเนินงาน ถูกต้องเป็นไปตามระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอน

อาศัยอำนาจตามมาตรา ๓๐ (๑)(๒)(๓) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ จึง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามประกอบด้วย

๑. คณะกรรมการอำนวยการ

๑. อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ประธานกรรมการ
๒. รองอธิการบดี	รองประธานกรรมการ
๓. คณบดีคณะครุศาสตร์	กรรมการ
๔. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๕. คณบดีคณะวิทยาการจัดการ	กรรมการ
๖. คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	กรรมการ
๗. คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร	กรรมการ
๘. คณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๙. คณบดีคณะนิติศาสตร์	กรรมการ
๑๐. คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์	กรรมการ
๑๑. คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
๑๒. คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
๑๓. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๑๔. ผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	กรรมการ
๑๕. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑๖. ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและประกันคุณภาพ	กรรมการ
๑๗. ผู้อำนวยการสำนักบริการวิชาการ	กรรมการ
๑๘. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กรรมการ
๑๙. ผู้อำนวยการสำนักวิเทศสัมพันธ์ฯ	กรรมการ

๒๐. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	กรรมการ
๒๑. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและเลขานุการ
๒๒. กลุ่มงานวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่

- ๑) ให้คำปรึกษา เสนอแนะ และกำหนดกรอบแนวคิด หลักการ ต่อคณะกรรมการดำเนินงาน
- ๒) อำนวยการและกำกับการทำงานติดตามและประเมินผลแผนฯรวมทั้งพิจารณาเสนอแต่งตั้งคณะทำงานตามความเหมาะสม
- ๓) นำเสนอติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและสภามหาวิทยาลัยฯ เพื่อพิจารณา

๒. คณะกรรมการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ

๑. รองอธิการบดีฝ่ายแผน	ประธานกรรมการ
๒. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายแผน	รองประธานกรรมการ
๓. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	รองประธานกรรมการ
๔. หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะครุศาสตร์	กรรมการ
๕. หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๖. หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะวิทยาการจัดการ	กรรมการ
๗. หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	กรรมการ
๘. หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร	กรรมการ
๙. หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑๐. หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะนิติศาสตร์	กรรมการ
๑๑. หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์	กรรมการ
๑๒. หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
๑๓. หัวหน้าสำนักงานคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
๑๔. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๑๕. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	กรรมการ
๑๖. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการฯ	กรรมการ
๑๗. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและประกันคุณภาพ	กรรมการ
๑๘. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการสำนักบริการวิชาการ	กรรมการ
๑๙. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กรรมการ
๒๐. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักวิเทศสัมพันธ์ฯ	กรรมการ
๒๑. ผู้อำนวยการสำนักบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๒๒. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๒๓. ผู้อำนวยการกองกลาง	กรรมการ
๒๔. ผู้อำนวยการกองบริหารบุคคล	กรรมการ
๒๕. ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๒๖. ผู้อำนวยการศูนย์คอมพิวเตอร์	กรรมการ

๒๗. ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	กรรมการ
๒๘. ผู้จัดการหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ	กรรมการ
๒๙. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและเลขานุการ
๓๐. กลุ่มงานวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่

๑) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ ของหน่วยงาน คณะ ศูนย์ สำนัก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สำนักงานอธิการบดี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย

๒) รวบรวมข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการของ หน่วยงาน คณะ ศูนย์ สำนัก จากตัวชี้วัดที่ทำข้อตกลงร่วมกันจากมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

๓) จัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ และประมวลผลภาพรวมเพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำงบประมาณของมหาวิทยาลัยฯ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ทั้งนี้ ขอให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มกำลัง และเต็มความสามารถ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัยฯ

สั่ง ณ วันที่ ๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒



(รองศาสตราจารย์นิรุฒ ถึงนาค)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ภาคผนวก ข

คณะผู้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

คณะกรรมการผู้จัดทำ

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คณะกรรมการที่ปรึกษา :

รองศาสตราจารย์นิรุฒ ถึงนาค

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

นายเมธี กลมดวง

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

คณะกรรมการผู้จัดทำรูปเล่ม :

นางวรรณวิสา ยศระवास

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

นายสุวิทย์ ทัพสุริย์

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

ว่าที่ ร.ต.อาทิตย์ วิเชียรพนัส

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

นายวีรวัฒน์ ดอนเกิด

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

นางสาวรตวรรณ ประวิรัตน์

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

นายสุพรรณ หวานแท้

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

นายสมศักดิ์ เหล่าทับ

นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ

นางสาวนฤมล ศรีสารคาม

ผู้ปฏิบัติงานบริหารปฏิบัติงาน

รวบรวม/เรียบเรียง/รูปเล่ม :

นายเสถียร ภูมีแกดำ

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

ที่อยู่ : กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม 80 ถนนนครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

Tel. 043-742617 Fax.043-742617 <http://plan.rmu.ac.th/>

ขอขอบคุณ คณะ/ศูนย์/สำนักและหน่วยงานต่าง ๆ ที่ให้ความอนุเคราะห์ข้อมูลในการจัดทำ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม