



รายงานผลการบริหาร ความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

APPLICATION GUIDE TRUST EMPLOYEES
THE RESULT OF THE OVERCOME PROCESS
DECISION
SHAREHOLDERS
ANTICIPATE
INTERNAL CONTROL OPERATION DEFINE VALUE
MANAGEMENT PROCEEDINGS
IDENTIFY
CONSISTENCY
RELIABILITY STRUCTURE



ฉบับได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ วันศุกร์ที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑



Risk Management Plan Rajabhat Mahasarakham University. Fiscal year ๒๕๖๐

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คำนำ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้จัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2560 (ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2560) ขึ้น เพื่อสรุปผลการปฏิบัติตามแนวทางการขับเคลื่อนระบบการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของมหาวิทยาลัยฯ โดยมีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยฯ และมีแนวทางในการจัดการความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และนโยบายของมหาวิทยาลัยฯ ต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
2560



สารบัญ

ส่วนที่	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข-ค
บทสรุปผู้บริหาร	ง-ฉ
1 บทนำ	
หลักการและเหตุผล	1
ปณิธาน	1
ปรัชญา	2
ค่านิยม	2
อัตลักษณ์	2
เอกลักษณ์	2
วิสัยทัศน์	2
พันธกิจ	2
วัตถุประสงค์	3
เป้าประสงค์	3
ประเด็นยุทธศาสตร์	4
นโยบายสภามหาวิทยาลัย	4
นโยบายอธิการบดี	5
นโยบายการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย	5
วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย	6
2 แนวทาง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง	
ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง	7
กระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง	10
3 การดำเนินการบริหารความเสี่ยง	
การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง	15
ประมวณภาพรวมผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง	17
การวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยง	17
การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง	19
ปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงาน	20
ข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัย	21

4 รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง

แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง	25
---	----

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก แผนการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	57
ภาคผนวก ข คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	81
ภาคผนวก ค คณะกรรมการผู้จัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยง	89

บทสรุปผู้บริหาร

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2560) มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารจัดการ ซึ่งทำให้เกิดผลการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐาน มีระบบการจัดการที่มีคุณภาพ เพื่อการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการกระบวนการบริหารการศึกษา เพื่อป้องกันและลดมูลเหตุของโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย การดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ได้ดำเนินการตามนโยบายของมหาวิทยาลัย และดำเนินการตามคู่มือการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย โดยกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง การระบุความเสี่ยงต่างๆ การประเมินความเสี่ยง และกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยมีความเสี่ยงตามยุทธศาสตร์ 7 ประเด็นยุทธศาสตร์ มีการระบุความเสี่ยง 3 ด้าน ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

มหาวิทยาลัยได้มีการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย และความรุนแรงของผลกระทบจากการบริหารความเสี่ยง และจากความเสี่ยงทั้ง 3 ด้าน มีจำนวน 19 ปัจจัยเสี่ยง มีกิจกรรมเพื่อรองรับปัจจัยเสี่ยง จำนวน 20 กิจกรรม ซึ่งมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการกิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยงแล้ว จำนวน 15 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 75.00 และอยู่ระหว่างการดำเนินการ 3 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 15.00 และยังไม่มีการดำเนินการ 2 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 10.00

ความเสี่ยงที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ 3 กิจกรรม และที่ยังไม่มีดำเนินการ 2 กิจกรรม ได้แก่

ยุทธศาสตร์ ที่	ความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานตามแนวทางจัดการ ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
1	จำนวนอาจารย์ ประจำหลักสูตร ไม่ตรงตามเกณฑ์ มาตรฐานประกัน คุณภาพ	- ควรมีการปรับปรุง จำนวนอาจารย์ ประจำหลักสูตรให้ เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานประกัน คุณภาพ จำนวน 18 หลักสูตร ที่ยังไม่ผ่าน เกณฑ์มาตรฐาน ประกันคุณภาพ	- อยู่ในระหว่างการดำเนินงาน- มหาวิทยาลัยมีการดำเนินการ ทบทวนปรับปรุงจำนวน อาจารย์ประจำ หลักสูตรแล้วบางส่วน ซึ่งปัจจุบันยังไม่ มีการดำเนินการปรับปรุงจำนวน อาจารย์ประจำหลักสูตรให้เป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐานประกันคุณภาพ และ การบริหารจัดการหลักสูตรตาม มาตรฐานของ สกอ. จำนวน 13 หลักสูตร ได้แก่ 1. หลักสูตรสังคมศึกษา (5 ปี) 2. หลักสูตรคณิตศาสตร์ศึกษา 3. หลักสูตรสังคมศึกษา 4. หลักสูตรนาฏศิลป์และการละคร 5. หลักสูตรนิเทศศาสตร์	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังมีหลักสูตร จำนวน 13 หลักสูตร ที่ จำนวนอาจารย์ไม่ตรงตามเกณฑ์ มาตรฐานประกันคุณภาพ และการบริหาร จัดการหลักสูตรตามมาตรฐานของ สกอ. แนวทางแก้ไข - นำไปจัดทำความเสี่ยงในปีถัดไป



ยุทธศาสตร์ ที่	ความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานตามแนวทางจัดการ ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
			6. หลักสูตรการบริหารทรัพยากร มนุษย์ 7. หลักสูตรเกษตรศาสตร์ 8. หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์ 9. หลักสูตรเทคโนโลยีการผลิตพืช 10. หลักสูตรเทคโนโลยี เครื่องจักรกลเกษตร 11. หลักสูตรการพยาบาลสัตว์ 12. หลักสูตรสัตวศาสตร์ 13. หลักสูตรธุรกิจอาหารและ โภชนาการ (*ข้อมูลจาก สำนักส่งเสริมวิชาการและ งานทะเบียน 24/10/2560)	
1	ไม่มีฐานข้อมูลที่ รวบรวมประวัติ หรือการ ดำเนินงานต่างๆ โดยหน่วยงาน กลาง เช่น จำนวนนักศึกษา หรือศิษย์เก่าที่ ได้รับประกาศ เกียรตินิยมยกย่อง ในด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรมหรือ รางวัล ทาง วิชาการ หรือด้าน อื่นๆ	- ควรมีการ รวบรวมข้อมูล เพื่อ เก็บเป็นฐานข้อมูล โดยหน่วยงานที่มีส่วน เกี่ยวข้อง เช่น ด้าน นักศึกษาผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองพัฒนา นักศึกษา ด้าน บุคลากร ผู้รับผิดชอบ	- ยังไม่มีดำเนินการ- - ยังไม่มีฐานข้อมูลกลาง โดย- ผู้บริหารมหาวิทยาลัยยังไม่ได้ให้ ความสำคัญด้านฐานข้อมูล และยังขาด หน่วยงานหลักที่รับผิดชอบจัดทำ ฐานข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัยในด้าน ต่างๆ เช่น การรวบรวมประวัติของ บุคลากร นักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับ ประกาศเกียรตินิยมยกย่อง ในด้าน วิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรม หรือรางวัลทางวิชาการ หรือด้านอื่นๆ เป็นต้น	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังไม่มีฐานข้อมูล หรือผู้รับผิดชอบ ด้านข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับภาระหน้าที่ของ หน่วยงาน ซึ่งเวลาขอข้อมูลไปยัง หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พบว่าข้อมูลยัง กระจายอยู่ตามหน่วยงานที่สังกัด ไม่มีการ รวบรวมไว้เป็นฐานข้อมูล แนวทางแก้ไข - หน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรจัดทำ ฐานข้อมูล เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลกลาง ของมหาวิทยาลัย
2	ระดับความสำเร็จ ของการรับและ การพัฒนา บุคลากรให้มี มาตรฐาน	- มหาวิทยาลัยควร สนับสนุนส่งเสริมด้าน สวัสดิการที่พึงอาศัย ให้แก่บุคลากรที่ยื่น ความจำนงค์ขอที่พัก อาศัยไว้ หรือ สนับสนุนให้บุคลากร ได้มีบ้านเป็นของ ตัวเอง โดย มหาวิทยาลัย สนับสนุน หรือจัดหา ให้แก่ผู้ที่สนใจ เพื่อ	- อยู่ในระหว่างดำเนินการ- - มหาวิทยาลัยได้จัดสร้างอาคารที่พัก สำหรับบุคลากรซึ่งแล้วเสร็จแล้ว จำนวน 1 หลัง สามารถรองรับ บุคลากรได้ 45 คน และกำลังก่อสร้าง อยู่ในขณะนี้ จำนวน 1 หลัง ซึ่งมี จำนวนห้อง 45 ห้อง และยังมีรอการ ก่อสร้างอีก 1 หลัง ซึ่งรอดำเนินการใน ปีงบประมาณ 2561 และมีการจัด โครงการประชุมรับฟังความคิดเห็น เพื่อ ศึกษาวิเคราะห์ปัญหา และความ ต้องการของบุคลากรมหาวิทยาลัย	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ที่พักสำหรับบุคลากร ยังไม่เพียงพอ และยังไม่มีโครงการที่ส่งเสริมสนับสนุนให้ บุคลากรได้มีบ้านเป็นของตัวเอง แนวทางแก้ไข - จัดหาที่พักให้เพียงพอต่อความต้องการ ของบุคลากร และควรจัดให้มีโครงการ เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรได้มีบ้าน เป็นของตัวเอง

ยุทธศาสตร์ ที่	ความเสี่ยง	แผน/กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานตามแนวทางจัดการ ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
		ความมั่นคงของ บุคลากร	ในวันที่ 25 กันยายน 2560 ที่ผ่านมา จัดโดยสภาคณาจารย์ฯ	
2	ระดับความสำเร็จ ของการรับและ การพัฒนา บุคลากรให้มี มาตรฐาน	- ควรสนับสนุนให้ บุคลากรได้มีการ ฝึกอบรมด้านภาษา ทุกคน โดย หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ด้านภาษา ซึ่งอาจจะ จัดสัปดาห์ละ 1 วัน และหลังจากอบรม แล้วบุคลากรจะต้อง สอบผ่านเกณฑ์ที่ มหาวิทยาลัยกำหนด	- มหาวิทยาลัย โดยสำนักวิเทศ สัมพันธ์และการจัดการศึกษานานาชาติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ได้จัด โครงการเสริมสร้างความเข้าใจด้าน ความแตกต่าง ทางภาษาและวัฒนธรรม อาเซียน+3 สำหรับบุคลากรภายนอก โครงการบริการวิชาการอบรม ภาษาต่างประเทศ หลักสูตร English for Presentations และยังมีโครงการทดสอบ ภาษาอังกฤษพื้นฐาน สำหรับนักศึกษา ชั้นปีที่ 1	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังขาดการอบรมภาษาให้บุคลากร ภายในมหาวิทยาลัยอย่างจริงจัง และ ขาดการทดสอบภาษา แนวทางแก้ไข - จัดให้มีการอบรมภาษาให้แก่บุคลากร และจัดให้มีการทดสอบภาษา
7	ความพึงพอใจ ของผู้รับบริการ ต่อการให้การ บริการของ หน่วยงานใน มหาวิทยาลัย ตลอดจนสิ่ง สนับสนุนการ เรียนรู้	- ควรมีการกรองบุ คคลเข้า-ออก ภายใน มหาวิทยาลัย ในช่วงตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. โดยทำราวกันยกขึ้น- ลง และมีกล้องวงจร ปิดบันทึกภาพคนเข้า ออก ในระดับสายตา เพื่อการบันทึกภาพที่ ชัดเจน เพราะ ปัจจุบัน กล้องติดตั้ง สูงเกินไป เมื่อเกิด เหตุ จะไม่สามารถ บันทึกภาพที่ชัดเจนได้	-ยังไม่มีการดำเนินงาน- - ยังไม่มีการดำเนินการ และ มาตรการในการกรองบุคคลเข้า- ออก ภายใน มหาวิทยาลัย ในช่วง ตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. โดยทำราวกันยกขึ้น-ลง และมี กล้องวงจรปิด บันทึกภาพคนเข้า ออก ในระดับสายตา เพื่อการ บันทึกภาพที่ชัดเจน ซึ่งปัจจุบันยัง ไม่มีการดำเนินการ เนื่องจากความ เหมาะสม และยังไม่มียุติบายของ ผู้บริหารที่ให้ความสำคัญเรื่องนี้	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังไม่มีการดำเนินการจัดทำราวกันยก ขึ้น-ลง เพื่อกรองคนเข้า-ออก ในช่วงเวลา ตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. แนวทางแก้ไข - จัดทำราวกันยกขึ้น-ลง เพื่อกรองคน เข้า-ออก ในช่วงเวลาตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น.

ส่วนที่ 1

บทนำ

หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงถือได้ว่าเป็นกลไกที่สำคัญอย่างยิ่งในการผลักดันองค์กรให้มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (High Performance Public Organization) และเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่ทำให้เกิดการปรับเปลี่ยนองค์กร เพื่อให้เป็นรูปแบบองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยทั่วไปแล้วการบริหารความเสี่ยงจะถูกมองว่าเป็นแนวทางการจัดการที่ต้องอาศัยเทคนิคเฉพาะทางมีความซับซ้อน ในบางครั้งการสื่อความหมายของการบริหารความเสี่ยงยังผูกติดกับการเงินเป็นหลัก ซึ่งโดยความเป็นจริงแล้ว การบริหารความเสี่ยงเป็นแนวทางการบริหารงานที่ควรนำมาประยุกต์ใช้อยู่ตลอดเวลาแม้กระทั่งในชีวิตประจำวัน

การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามมีหลักการและความจำเป็นในการบริหารความเสี่ยงมาจาก

1. มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามต้องปฏิบัติตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2548 หมวดที่ 3 มาตรา 9 (1) กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการไว้เป็นล่วงหน้า
2. มหาวิทยาลัยต้องปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วย การกำหนดมาตรฐานควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 ที่กำหนดให้ส่วนราชการจะต้องมีการประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน
3. มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามต้องปฏิบัติตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน สถานศึกษาระดับอุดมศึกษาสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาที่ได้กำหนดให้สถาบันอุดมศึกษานำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในกระบวนการบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ตระหนักและเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง จึงจัดให้มีการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยขึ้น เพื่อการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการต่าง ๆ เพื่อลดสาเหตุ และโอกาสที่มหาวิทยาลัยจะเกิดความเสียหาย ให้มีระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายของมหาวิทยาลัยเป็นสำคัญ ในขณะเดียวกันได้เล็งเห็นว่าผู้บริหารยุคใหม่จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนบทบาทการบริหารจัดการให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้นทุกวัน ผู้บริหารและบุคลากรของมหาวิทยาลัย ฯ จึงจำเป็นต้องมีความรู้ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ดี

ปณิธาน

วิชาการเป็นเลิศ ประเสริฐคุณธรรม นำชุมชนพัฒนา



ปรัชญา

พัฒนาบัณฑิตให้มีความรู้ คู่คุณธรรม นำชุมชนพัฒนาให้มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

ค่านิยม

- 1) สร้างสังคมการเรียนรู้
- 2) เชิดชูคุณธรรม
- 3) นำอย่างมีวิสัยทัศน์
- 4) เน้นผลลัพธ์ที่มีคุณค่า

อัตลักษณ์ (Identity) นักศึกษา

- 1) ภาษาไทย : “พร้อมทำงาน จิตบริการ สมานสามัคคี มีความรับผิดชอบ”
- 2) ภาษาอังกฤษ (RMU) : “Ready to work with Mind of service. Unity and responsibility”

เอกลักษณ์ (Uniqueness) มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

- 1) ภาษาไทย : “เป็นแหล่งเสริมสร้างภูมิปัญญาเพื่อแผ่นดิน”
- 2) ภาษาอังกฤษ : “A SOURCE OF WISDOM FOR THE LAND”

วิสัยทัศน์ (Vision)

“มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้ที่มีคุณภาพตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสังคม”

พันธกิจ (Missions)

- (1) ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม สำนึกในความเป็นไทย มีความรักและผูกพันต่อท้องถิ่น อีกทั้งส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชน เพื่อช่วยให้คนในท้องถิ่นรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง การผลิตบัณฑิตดังกล่าว จะต้องให้มีจำนวนและคุณภาพสอดคล้องกับแผนการผลิตบัณฑิตของประเทศ
- (2) ศึกษา วิจัย แสวงหาความจริงเพื่อสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย ภูมิปัญญาสากล และส่งเสริม สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริในการปฏิบัติภารกิจของมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
- (3) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึก และความภูมิใจในศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ
- (4) เรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนาและนักการเมืองท้องถิ่น ให้มีจิตสำนึกประชาธิปไตย คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถในการบริหารงานพัฒนาชุมชนและท้องถิ่นเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม
- (5) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้ มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง
- (6) ประสานความร่วมมือและช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
- (7) ศึกษาและแสวงหาแนวทางพัฒนาเทคโนโลยีพื้นบ้านและเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้เหมาะสมกับการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพของคนในท้องถิ่น รวมถึงการแสวงหาแนวทางเพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน



(8) บริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพสู่การเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 โดยยึดหลักธรรมาภิบาลในการพัฒนาตนเองให้เกิดความก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์ (Objectives)

- (1) เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสาธารณะ มีความรู้ความสามารถและทักษะ ในระดับมาตรฐานสากล รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21
- (2) เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่ผู้พิการ ผู้มีความสามารถพิเศษ บุคลากรประจำการ และประชาชนทั่วไป
- (3) เพื่อผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพตามมาตรฐานของวิชาชีพชั้นสูง
- (4) เพื่อผลิตผลงานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม พัฒนาเทคโนโลยีพื้นบ้านและเทคโนโลยีสมัยใหม่ ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริงในการพัฒนาการเรียนการสอน พัฒนาท้องถิ่นและภูมิภาคทั้งภาครัฐและเอกชน นำไปสู่การสนับสนุนการแข่งขันของประเทศได้อย่างเข้มแข็ง
- (5) เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ และทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีไทย บำรุงรักษาและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน
- (6) เพื่อให้บริการวิชาการแก่สังคมและท้องถิ่น เพื่อนำไปสู่การจัดการตนเองของชุมชนอย่างยั่งยืน
- (7) เพื่อให้มีความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม ภาคเกษตร ภาคบริการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถานประกอบการ และศิษย์เก่า ในการพัฒนามหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
- (8) เพื่อให้มีระบบการดำเนินงานภายในที่มีคุณภาพด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร การควบคุมคุณภาพภายใน การจัดการด้านทรัพยากร และส่งเสริมสนับสนุนการเรียนรู้ และการจัดการด้านสวัสดิการและสวัสดิภาพของบุคลากรที่เสมอภาคและเป็นธรรม เอื้อต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยและสังคมอย่างมีคุณภาพ

เป้าประสงค์ (Goals)

- (1) เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และ มีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21
- (2) ขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่ผู้พิการ ผู้มีความสามารถพิเศษ บุคลากรประจำการ และประชาชนทั่วไป
- (3) คณาจารย์ และบุคลากรมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ และมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
- (4) พัฒนาครู และส่งเสริมวิทยฐานะครู ให้มีคุณภาพพร้อมกับภาคีเครือข่ายอย่างต่อเนื่องให้มีคุณภาพ
- (5) เป็นมหาวิทยาลัยที่สร้างองค์ความรู้และใช้ผลการวิจัยเป็นฐานในการดำเนินงาน เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีพื้นบ้าน และเทคโนโลยีสมัยใหม่ในการพัฒนาท้องถิ่น และสังคม



6. ส่งเสริม สนับสนุนการวิจัยในการพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการและพัฒนาท้องถิ่น

7. ส่งเสริม สนับสนุนการผลิตบัณฑิต และพัฒนาครู ตลอดจนบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานทั้งในด้านวิชาการและวิชาชีพ

8. ส่งเสริมการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากร รวมทั้งระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

9. ส่งเสริม สนับสนุนการจัดตั้งหน่วยงานใหม่ระดับคณะวิชาที่มีสภาวิชาชีพรับรอง หากมีความพร้อมและความจำเป็น จะจัดตั้งคณะวิชาอื่นให้รวมเป็นคณะที่มีลักษณะของศาสตร์เดียวกัน

นโยบายอธิการบดี

1. บริหารจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามตามหลักคุณธรรมนำวิชาการ มีธรรมาภิบาล กระจายอำนาจโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคม

2. จัดระบบโครงสร้าง การขับเคลื่อนต่อยอดมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ตามวิสัยทัศน์ร่วม และนโยบายที่มีประสิทธิภาพสูง ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

3. ประสาน การพัฒนาคณาจารย์ บุคลากร นักศึกษา ชุมชน ท้องถิ่น ภูมิภาคอาเซียน โดยใช้องค์ความรู้เป็นฐานการดำเนินงานทุกพันธกิจ

4. พัฒนาภาพลักษณ์ อัตลักษณ์ และเอกลักษณ์ การผลิตและการพัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาและเอกลักษณ์ของคณะต่างๆ ให้มีความโดดเด่นเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการและผู้เชี่ยวชาญในสาขาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง

5. ระเบิดจากข้างใน เสริมสร้างมหาวิทยาลัยสีเขียว จากห้องเรียนห้องปฏิบัติการ สถานที่ทำงาน ภูมิทัศน์ ให้ประทับใจและเป็นตัวอย่างของผู้มาใช้บริการ

6. สร้างทีมงาน พัฒนาบุคลากร ทั้งทางวิชาการ วิชาชีพชั้นสูง วิจัยฐานะ การมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทุกระดับ มีหลักสูตรผู้บริหารระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง

7. ส่งเสริม สนับสนุน การนำเทคโนโลยีการสื่อสารสมัยใหม่มาใช้ในการจัดกระบวนการเรียนรู้ และการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย

8. ร่วมมือกับเครือข่ายกัลยาณมิตรในการแก้ปัญหา และพัฒนาบุคคล องค์กร ท้องถิ่น ภูมิภาคอาเซียน

9. สร้างความมั่นคง ขวัญกำลังใจ ความสำเร็จ ความก้าวหน้า คุณภาพชีวิตบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในระดับสูงที่ยั่งยืน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย

ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564 เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับหลักการบริหารจัดการที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และทันต่อสถานการณ์ปัจจุบันหรือความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น อันจะก่อให้เกิดความเสียหายที่



ส่งผลกระทบต่อการบริหารหลักสูตรประสงค์ของมหาวิทยาลัย จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564 ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้ทั่วองค์กร และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นสากล โดยคำนึงถึงมาตรฐานคุณภาพการศึกษา การวิจัย การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และการบริการวิชาการ เพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่องค์กร
2. ผู้บริหารและบุคลากรทุกคน จะต้องตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารหลักสูตรประสงค์ของมหาวิทยาลัยและหน่วยงาน ทั้งที่เป็นความเสี่ยงและโอกาส โดยบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. มหาวิทยาลัยและหน่วยงานจะต้องติดตามและทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ
4. มหาวิทยาลัยและหน่วยงานจะต้องถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นภารกิจหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานปกติและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์ในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ

1. เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงสภาวะการณ์ต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยฯ
2. เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานที่อาจจะไม่เป็นไปตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ และภารกิจของมหาวิทยาลัยฯ
3. เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับและบุคลากรทุกคนในมหาวิทยาลัยฯ มีความเข้าใจกระบวนการและสามารถจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ระดับหน่วยงานที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ

โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง เป็นไปตามยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560-2564 ดังนี้

- 1) การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ
- 2) พัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรให้ มีคุณภาพ
- 3) พัฒนาการบริหารจัดการงานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน
- 4) พัฒนาท้องถิ่นและสังคมตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- 5) ส่งเสริมสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- 6) สร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการพัฒนามหาวิทยาลัยและสังคม ในภูมิภาคอาเซียน และภูมิภาคอื่นๆ ของโลก
- 7) พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ส่วนที่ 2

แนวทาง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง

ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

เพื่อให้เข้าใจความหมายของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ผู้อ่านควรทำความเข้าใจกับความหมายของคำที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง โอกาสที่จะเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหลความสูญเปล่าหรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นในอนาคต และมีผลกระทบ หรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ในการดำเนินภารกิจด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย ซึ่งคำอธิบายความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่ชัดเจนและเข้าใจง่าย สามารถจำแนกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ ดังนี้

1) ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน : ประกอบด้วย

(1) Strategic Risk ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ เกิดจากความผิดพลาดในการกำหนดหรือดำเนินนโยบายกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม ตลอดจนการทุจริตเชิงนโยบายของผู้บริหาร

(2) Operational Risk ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เกิดจากขั้นตอน อุปกรณ์ หรือทรัพยากรมนุษย์เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน, อุบัติเหตุ

(3) Financial Risk ความเสี่ยงทางการเงิน เกิดจากปัญหาด้านการเงินและงบประมาณ เช่น ขาดแคลนเงินทุน กู้ยืมมากเกินไป ขาดสภาพคล่องความผิดพลาดหรือทุจริตของฝ่ายการเงินหรือฝ่ายบัญชี

(4) Compliance Risk ความเสี่ยงด้านนโยบาย เกิดจากกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ

2) ความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก ประกอบด้วย

(1) Political Factors ความเสี่ยงด้านการเมือง กฎหมาย ข้อบังคับ

(2) Economic Factors ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ เช่น ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง

(3) Socio-cultural Factors ความเสี่ยงด้านสังคม และวัฒนธรรม

(4) Technological Factors ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

(5) International Factors ความเสี่ยงระหว่างประเทศ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การเคลื่อนย้ายเงินลงทุน ฐานกำลังการผลิตของประเทศมหาอำนาจทางเศรษฐกิจ

(6) ภัยธรรมชาติ

(7) ความเสี่ยงด้านภาวะการแข่งขัน

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง



การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยง และวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงที่ระบุ โดยการพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงนั้นๆ

โอกาสที่จะเกิด (Likelihood: L) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง ซึ่งจำแนกเป็น 5 ระดับ คือ

ระดับ 1 หมายถึง ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสการเกิดน้อยมาก

ระดับ 2 หมายถึง ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสการเกิดน้อย

ระดับ 3 หมายถึง ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสการเกิดปานกลาง

ระดับ 4 หมายถึง ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสการเกิดสูง

ระดับ 5 หมายถึง ความเสี่ยงนั้นมีโอกาสการเกิดสูงมาก

ผลกระทบ (Impact: I) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสียหาย จำแนกเป็น 5 ระดับ คือ

ระดับ 1 หมายถึง ผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรมีน้อยมาก

ระดับ 2 หมายถึง ผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรมีน้อย

ระดับ 3 หมายถึง ผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรมีปานกลาง

ระดับ 4 หมายถึง ผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรมีสูง

ระดับ 5 หมายถึง ผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กรมีสูงมาก

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk: D) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการ ประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง มีค่าเป็นเชิงปริมาณ ซึ่งคำนวณได้จากสูตร

ระดับความเสี่ยง = ระดับโอกาส x ระดับผลกระทบของความเสี่ยง

หรือ $D = L \times I$

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับ ที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี ดังนี้

ตาราง แสดงวิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง

วิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด 4T
1. การยอมรับความเสี่ยง หมายถึง การตกลงกันที่จะยอมรับ เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการหรือป้องกัน แต่การเลือกบริหาร ความเสี่ยงด้วยวิธีนี้ต้องมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างสม่ำเสมอ	Risk Acceptance (Accept)	Take

วิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยง	ศัพท์ที่นิยมใช้ทั่วไป (กรมบัญชีกลาง)	แนวคิด 4T
2. การลด/การควบคุมความเสี่ยง หมายถึง การปรับปรุงระบบการทำงาน หรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย หรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การจัดอบรมพนักงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน	Risk Reduction (Control)	Treat
3. การกระจาย หรือโอน ความเสี่ยง หมายถึง การกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัย กับบริษัทภายนอก หรือการจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน (Outsource)	Risk Sharing (Transfer)	Transfer
4. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง การจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และไม่อาจยอมรับได้จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้นไป	Risk Avoidance (Avoid)	Terminate

ทั้งนี้ วิธีจัดการความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานอาจมีความแตกต่างกันขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมของหน่วยงาน บางหน่วยงานอาจเลือกการควบคุมเพียงอย่างเดียวที่สามารถป้องกันความเสี่ยงได้หลายความเสี่ยง หรืออาจเลือกการควบคุมหลายอย่างเพื่อป้องกันความเสี่ยงเพียงเรื่องเดียว

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้เป็น 4 ประเภท คือ

ตาราง แสดงรายละเอียดประเภทการควบคุม

ศัพท์ที่ใช้	ประเภทการควบคุม
1. Preventive Control	การควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุม การเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ
2. Detective Control	การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ เป็นการควบคุมที่กำหนดไว้เพื่อให้สามารถค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอด การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง ฯลฯ
3. Directive Control	การควบคุมโดยการชี้แนะที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น
4. Corrective Control	การควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง

การควบคุมตามประเภทต่าง ๆ และวิธีการบริหาร/จัดการความเสี่ยงนั้น จึงเป็นหลักการทางด้านความคิด และการวิเคราะห์ความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน ซึ่งต้องมีการนำไปใช้ควบคู่กันไปด้วยกันเสมอ

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) หมายถึง การบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอก โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

ความไม่แน่นอน หมายถึง ความเปลี่ยนแปลง ไม่คงที่ดังเดิมตลอดกาล หรือหมายถึง เหตุการณ์และสิ่งต่าง ๆ ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ทั้งที่เป็นไปตามความคาดหมาย หรือนอกเหนือความคาดหมาย เช่น ภูมิอากาศ ภัยพิบัติต่าง ๆ

ปัญหา หมายถึง สิ่งที่เกิดขึ้นและมักจะส่งผลในทางลบ เป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายการดำเนินการ จำเป็นต้องมีการแก้ไข เพราะมีเช่นนั้นปัญหาดังกล่าวอาจก่อให้เกิดความเสียหายตามมาปัญหาอาจมีได้เกิดจากสาเหตุของความเสี่ยงเสมอไป หรืออีกนัยหนึ่ง ก็คือ ผลใด ๆ ก็ตามที่เกิดจากความเสี่ยงอาจไม่ได้กลายเป็นปัญหาเสมอไป เพราะอาจมีทั้งเชิงบวก และเชิงลบ หรือถ้าเป็นเชิงลบ ก็อาจมีความเสียหายมาก - น้อยแตกต่างกัน

การติดตามประเมินผลระดับกิจกรรม หมายถึง ลักษณะ ขอบเขตและความถี่ในการติดตามประเมินผล การควบคุมภายในในระดับกิจกรรมซึ่งรวมทั้งวิธีการติดตามการควบคุมระหว่างปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) และการประเมินผลการควบคุมเป็นรายครั้งจะแตกต่างกันไปของแต่ละกิจกรรม ไม่มีวิธีใดวิธีหนึ่งที่จะใช้ได้กับทุกกิจกรรม เนื่องจากแต่ละกิจกรรมจะแตกต่างกันในลักษณะการปฏิบัติงาน ความแตกต่างของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง วิธีการปฏิบัติงานและความสำคัญของแต่ละกิจกรรมต่อการสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานโดยรวม

กระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย 8 ขั้นตอน ดังนี้

1. การกำหนดวัตถุประสงค์ (objectives setting) เป็นการกำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ที่ชัดเจนของแผนงาน/งาน /โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการปฏิบัติราชการประจำปี และแผนปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย หรือ คณะ/สำนัก/สถาบัน

2. การระบุความเสี่ยง (Event Identification) เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดี และผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม โดยในการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงต่าง ๆ อาจพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงในหลายด้าน เช่น ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ

☒ **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)** เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพ และไม่ทันต่อสถานการณ์ หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์กร เช่น การประมาณการงบประมาณไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินการ เป็นต้น เนื่องจากขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณ และการเงินดังกล่าว

☒ **ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)** เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากกระบวนการภายในขององค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ

☒ **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)** เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์กรอิสระทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริหารหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

☒ **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Regulatory Risk : R)** เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่าง ๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน

☒ **ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ/การเมือง (Economic/Political Risk : E/P)** เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองเศรษฐกิจและสังคม และความไม่สงบทางการเมืองมีผลกระทบเป็นภัยคุกคามเศรษฐกิจของประเทศในภาพรวมมาก ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการจัดการศึกษาและโอกาสในการได้รับการศึกษาของคนไทย เราต้องทำความเข้าใจในเรื่องบริบททางสังคม (รวมทั้งเศรษฐกิจและการเมือง) และบริบทของประเทศไทยในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของระบบเศรษฐกิจโลก

☒ **ความเสี่ยงด้านธรรมชาติ (Natural Risk : N)** เกี่ยวข้องกับภาวะความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติของประเทศไทยพบว่ามีค่อนข้างจำกัด เนื่องจากประเทศไทยไม่ค่อยประสบภัยพิบัติในลักษณะรุนแรง เช่น แผ่นดินไหวมากนัก โดยส่วนมากจะเป็นภัยแล้ง พายุและน้ำท่วม ส่งผลให้ต้องมีแผนในการพัฒนาและการบริหารความเสี่ยงจากการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยและการจัดการเรียนการสอน

ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงนั้น นอกจากสถาบันอุดมศึกษาจะพิจารณาปัจจัยเสี่ยงจากด้านต่าง ๆ แล้ว สถาบันอุดมศึกษาต้องนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้องในแต่ละด้านมาเป็นปัจจัยในการวิเคราะห์ความเสี่ยง เช่น

➤ ด้านการเงิน อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องนิติธรรม และการะับผิดชอบ



- ด้านการดำเนินการ อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องประสิทธิภาพ และความโปร่งใส
- ด้านยุทธศาสตร์ โครงการที่คัดเลือกมานั้นอาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องประสิทธิผล และการมีส่วนร่วม
- ด้านกฎ ระเบียบ อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่อง นิติธรรม และความเสมอภาค
- ด้านเศรษฐกิจ/การเมือง อาจมีความเสี่ยงด้านผลกระทบ ประสิทธิภาพความต่อเนื่องการ ปฏิบัติงาน
- ด้านธรรมาภิบาล อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องการจัดการเรียนการสอน

ทั้งนี้ ความเสี่ยงเรื่องธรรมาภิบาลที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ได้แก่

1. หลักประสิทธิผล (Effectiveness) : ต้องมีวิสัยทัศน์เชิงยุทธศาสตร์เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปฏิบัติหน้าที่ตามพันธกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร มีการวางแผนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและอยู่ในระดับที่ตอบสนองต่อความคาดหวังของประชาชน สร้างกระบวนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน มีการจัดการความเสี่ยงและมุ่งเน้นผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ รวมถึงมีการติดตาม ประเมินผล และพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) : ในการปฏิบัติงานต้องมีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เกิดผลิตภาพ คำนวณการลงทุนและบังเกิดประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม รวมทั้งต้องมีการลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานเพื่ออำนวยความสะดวกและลดภาระค่าใช้จ่าย ตลอดจนยกเลิกภารกิจที่ล้าสมัยและไม่มีความจำเป็น

3. หลักการตอบสนอง (Responsiveness) : ต้องสามารถให้บริการได้อย่างมีคุณภาพ สามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด สร้างความเชื่อมั่นไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองตามความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่างกันได้อย่างเหมาะสม

4. หลักการรับผิดชอบ (Accountability) : ในการปฏิบัติงานต้องสามารถตอบคำถามและชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัย รวมทั้งต้องมีการจัดวางระบบการรายงานความก้าวหน้าและผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ต่อสาธารณะเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบและการให้คุณให้โทษ ตลอดจนมีการจัดเตรียมระบบการแก้ไขหรือบรรเทาปัญหาและผลกระทบใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น

5. หลักความโปร่งใส (Transparency) : ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตรงไปตรงมา รวมทั้งต้องมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นและเชื่อถือได้ให้ประชาชนได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนวางระบบให้การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารดังกล่าวเป็นไปโดยง่าย

6. หลักการมีส่วนร่วม (Participation) : ต้องรับฟังความคิดเห็นของประชาชน รวมทั้งเปิดให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการรับรู้ เรียนรู้ ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงทัศนะ ร่วมเสนอปัญหา/ประเด็นที่สำคัญที่เกี่ยวข้อง ร่วมคิดแก้ไขปัญหาร่วมกันในกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงาน และร่วมตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน

7. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) : ในการปฏิบัติงานควรมีการมอบอำนาจและกระจายความรับผิดชอบในการตัดสินใจและการดำเนินการให้แก่ผู้ปฏิบัติงานในระดับต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการ โอนถ่ายบทบาทและภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือภาคส่วนอื่น ๆ ในสังคม

8. หลักนิติธรรม (Rule of Law) : ต้องใช้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียฝ่ายต่าง ๆ

9. หลักความเสมอภาค (Equity) : ต้องให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกด้าน ชาย/หญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจและสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม และอื่น ๆ นอกจากนี้ยังต้องคำนึงถึงโอกาสความทัดเทียมกันของการเข้าถึงบริการสาธารณะของกลุ่มบุคคลผู้ด้อยโอกาสในสังคม

10. หลักการมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented) : ในการปฏิบัติงานต้องมีกระบวนการในการแสวงหาฉันทามติหรือข้อตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจะต้องไม่มีข้อคัดค้านที่หาข้อยุติไม่ได้ในประเด็นที่สำคัญ

3. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นกระบวนการ การประมาณระดับความเสี่ยง และการตัดสินใจ ว่าความเสี่ยงนั้นอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่

4. การวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Analysis) หลังจากประเมินความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไปคือการวิเคราะห์ความเสี่ยงหรือผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงประเมินโดยนัยสำคัญหรือผลกระทบของความเสี่ยง และความถี่ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยการใช้วิธีการให้คะแนน

5. การจัดลำดับความเสี่ยง (Prioritize risks) เป็นการวิเคราะห์ และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากกระดับความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างระดับความรุนแรงกับระดับโอกาสที่จะเกิด ซึ่งมีตัวเลขระดับของความเสี่ยงอยู่ที่ 5 ระดับ โดยแต่ละระดับจะมีความหมายของความเสี่ยงและการปฏิบัติเพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงต่อไป

6. การประเมินมาตรการควบคุม (Evaluate control measures) เป็นการประเมินกิจกรรมการควบคุมที่ควรจะมี หรือที่มีอยู่แล้ว ว่าสามารถช่วยควบคุมความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยงได้อย่างเพียงพอหรือไม่ หรือเกิดประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ของการควบคุม เพียงใด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถควบคุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการสร้างมาตรการควบคุมความเสี่ยงโดยใช้เทคนิค 4 T คือ Take การยอมรับความเสี่ยง Treat การลดหรือควบคุมความเสี่ยง Transfer การโอนหรือกระจายความเสี่ยง และ Terminate การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่มหาวิทยาลัย ฯ จะเกิดความเสียหาย (ทั้งในรูปแบบของตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เช่น ชื่อเสียง การฟ้องร้องจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลหรือความคุ้มค่า)

7. การจัดการความเสี่ยง (Risk management) เป็นการนำกลยุทธ์ มาตรการ หรือแผนงานมาใช้ปฏิบัติในมหาวิทยาลัย ฯ หรือ คณะ/สำนัก/สถาบัน เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง หรือลดความเสียหายของผลกระทบ ในการดำเนินงานตามแผนงาน/งาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ยังไม่มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง หรือที่มีอยู่แต่ยังไม่เพียงพอ และนำมาวางแผนจัดการความเสี่ยง โดยการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน

8. การติดตามผล (Monitoring) เป็นการติดตามผลของการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงว่ามีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือไม่ รวมถึงเป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 3

การดำเนินการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มีการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยแสดงรายละเอียดการปฏิบัติตามแนวทางการขับเคลื่อนระบบการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ดังนี้

1. มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 ที่ 1151/2560 ลงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ.2560 โดยมีผู้บริหารระดับสูงและตัวแทนที่รับผิดชอบพันธกิจหลักของสถาบันร่วมเป็นคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน ซึ่งผู้บริหารระดับสูงต้องมิบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย หรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้มีการนำระบบบริหารความเสี่ยง เข้ามาใช้ในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ อันจะลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรตามยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์เป็นสำคัญ และได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยฯ ขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วางแผนและติดตามระบบบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย โดยมีรองอธิการบดีฝ่ายวิจัย วางแผน และพัฒนา ทำหน้าที่เป็นประธาน และรองอธิการบดีทุกฝ่าย/ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารความเสี่ยง ผู้แทนคณะ/หน่วยงานเป็นกรรมการ ดำเนินการภายใต้นโยบายและการกำกับดูแลของสภามหาวิทยาลัย และอธิการบดี

2. มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในวันที่ 29 มีนาคม 2560 ณ ห้องประชุมกองนโยบายและแผน ชั้น 4 อาคารเฉลิมพระเกียรติ 72 พรรษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โดยมีการประชุมพิจารณาประเด็นระดมสมอง ระบุงบ ทบทุนความเสี่ยง วิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง โดยการใช้ข้อมูลในอดีต การใช้ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน การวิเคราะห์ความผิดพลาดที่เกิดขึ้น การวิเคราะห์ระบบงาน และการวิเคราะห์สถานการณ์ที่ผ่านมา เพื่อสนับสนุนระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ซึ่งมี 7 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ (2) พัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรให้มีคุณภาพ (3) พัฒนาการบริหารจัดการงานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน (4) พัฒนาท้องถิ่นและสังคมตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (5) ส่งเสริมสนับสนุนการทำงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน (6) สร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการพัฒนามหาวิทยาลัยและสังคม ในภูมิภาคอาเซียน และภูมิภาคอื่นๆ ของโลก (7) พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ มีการระบุความเสี่ยง 3 ด้าน ได้แก่ 1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน 3) ความเสี่ยงด้านการเงิน ซึ่งมีจำนวน 19 ปัจจัยเสี่ยง มีกิจกรรมเพื่อรองรับปัจจัยเสี่ยง จำนวน 20 กิจกรรม

3. มีการจัดการความเสี่ยง โดยการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งแผนดังกล่าวได้กำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการสร้างความรู้ ความเข้าใจให้กับบุคลากรทุกระดับในด้านการบริหาร



ความเสี่ยง และการดำเนินการแก้ไข ลด หรือป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม มีการกำหนด มาตรการควบคุมความเสี่ยง โดยกำหนดมอบหมายผู้รับผิดชอบ และกำหนดระยะเวลาในการแล้วเสร็จ ซึ่ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เพื่อเป็น แนวทางในการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย และได้มีการวิเคราะห์จุดอ่อนและ/หรือ ข้อเสนอแนะต่าง ๆ พร้อมทั้งแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยง ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2560 และเสนอต่อที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยง ในคราวประชุมครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ.2560

4. มีการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง โดยมีการติดตามและรายงานผลตามแผนการ บริหารความเสี่ยง ในส่วนของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงฯ ได้มีการดำเนินการตามแผนที่วางไว้ คือ

4.1 มีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้บริหารระดับสูง และตัวแทนที่รับผิดชอบพันธกิจหลักของสถาบันร่วมเป็นคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน

4.2 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เพื่อติดตามผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง

4.3 มีการเผยแพร่ข่าวสาร ความรู้ และประชาสัมพันธ์การบริหารความเสี่ยง ตามช่องทาง การสื่อสารที่หลากหลาย เช่น การประชุมชี้แจง หนังสือเวียน เว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม การให้คำแนะนำ และถ่ายทอดความรู้ในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคาม เป็นต้น เพื่อให้บุคลากรทั้งภายในและภายนอกได้รับทราบ และเข้าใจถึงวิธีการและขั้นตอนการ บริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติ

4.4 มีการวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบหรือ สร้างความเสียหาย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

4.5 มีการจัดการความเสี่ยง โดยการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ซึ่งแผนดังกล่าวได้กำหนด มาตรการหรือแผนปฏิบัติการ

4.6 มีการดำเนินงานติดตามการบริหารความเสี่ยง ภายในหน่วยงานย่อยของมหาวิทยาลัยฯ โดยมีการติดตามรอบ 12 เดือน ณ วันที่ 15 กันยายน 2560 ซึ่งเป็นการติดตาม และทบทวนการ ดำเนินงานจัดการความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และเป็นการรายงาน สรุปลผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอผู้บริหารในการพิจารณาการดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง และประเมินผลของความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับใด จัดการความเสี่ยง ได้สมบูรณ์มากน้อยเพียงใด และควรนำความเสี่ยงนั้นกลับมาดำเนินการต่อหรือไม่ โดยเสนอคณะ กรรมการบริหารมหาวิทยาลัยฯ เพื่อพิจารณา

ประมวลภาพรวมผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

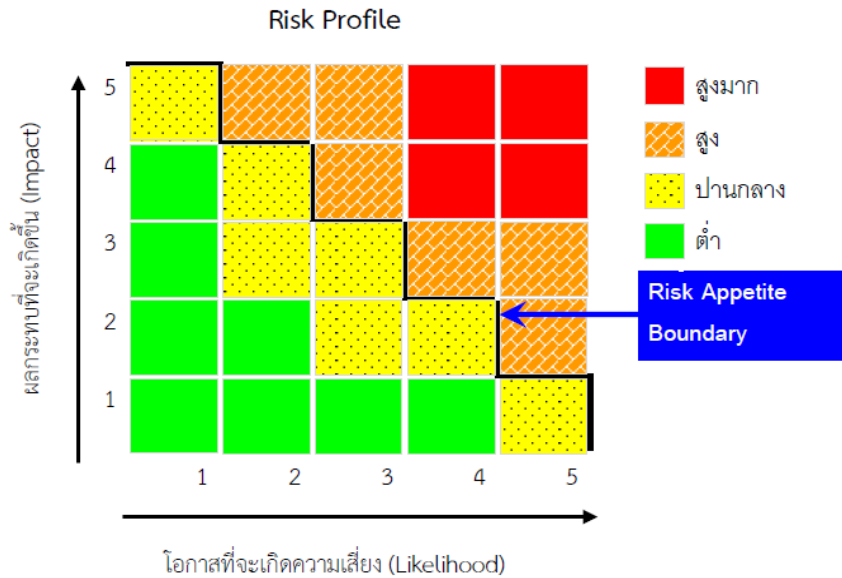
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้ร่วมกันผลักดันการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่การกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมโดยให้มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงทุกกิจกรรมที่ได้รับงบประมาณภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ตามที่ระบุในแผนปฏิบัติการประจำปี 2560 ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO และเป็นไปตามกระบวนการแนวทาง/วิธีการ บริหารความเสี่ยงที่ระบุในคู่มือการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรของมหาวิทยาลัย และพิจารณากำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการเพื่อลด/ควบคุมความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยังไม่สามารถยอมรับได้ (ระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme)) ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และประมวลจัดทำเป็นแผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งแต่ละหน่วยงานได้ดำเนินการตามกิจกรรมรองรับความเสี่ยงที่กำหนด โดยสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2560 มีดังนี้

1. การวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง และการประเมินระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยง เพื่อนำมาบริหารจัดการ

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้วิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยงโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งผลประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2560 ซึ่งพิจารณาแล้วเห็นว่าปัจจัยเหล่านั้น มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมาย หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม โดยระบุปัจจัยเสี่ยงแบ่งตามประเภทความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้าน ประกอบด้วย ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ รวมทั้งได้วิเคราะห์ความเสี่ยงที่สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล 10 ประการ ประกอบด้วย หลักประสิทธิภาพ หลักประสิทธิภาพ หลักการตอบสนอง หลักการรับผิดชอบ หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักการกระจายอำนาจ หลักนิติธรรม หลักความเสมอภาค และหลักการมุ่งเน้นฉันทามติ

สำหรับผลการวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง พบว่ามีจำนวนปัจจัยเสี่ยงที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการทำงานใน กิจกรรม/โครงการ ที่ผ่านการคัดเลือกเพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงรวมของมหาวิทยาลัย **19 ปัจจัยเสี่ยง** ซึ่งสามารถจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ประเภทของความเสี่ยง 3 ด้าน และความสอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล 10 ประการ

ภายหลังจากการวิเคราะห์เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยงแล้ว คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้ทำการประเมินระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยงเพื่อนำมาบริหารจัดการตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงตามที่ระบุในคู่มือการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร สำหรับผลการประเมินระดับความเสี่ยงที่เกิดจากการนำโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ X ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood x Impact) ซึ่งจัดแบ่งเป็น 4 ระดับ คือ ระดับสูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ โดยแสดงจำนวนปัจจัยเสี่ยงในแต่ละระดับความรุนแรงออกมาในรูปของแผนภูมิความเสี่ยงได้ ดังนี้



	ประเภทความเสี่ยง							ระดับ การประเมิน				หลักธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง									
ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	การดำเนินงาน	การเงิน	กฎหมาย/กฎระเบียบ	เศรษฐกิจ/การเมือง	ธรรมชาติ	รวม	ต่ำ	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	1. ประสิทธิภาพ	2. ประสิทธิภาพ	3. ดอบสนอง	4. การรับผิดชอบต่อ	5. โปร่งใส	6. มีส่วนร่วม	7. กระจ่ายอำนาจ	8. นิติธรรม	9. เสมอภาค	10. มุ่งฉันทามติ
(1) การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ	2	2	-	-	-	-	4	-	-	2	2	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-
(2) พัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรให้ มีคุณภาพ	-	2	-	-	-	-	2	-	-	2	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-
(3) พัฒนาการบริหารจัดการงานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน	-	2	-	-	-	-	2	-	1	1	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
(4) พัฒนาท้องถิ่นและสังคมตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	1	1	-	-	-	-	2	-	-	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(5) ส่งเสริมสนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	-	1	-	-	-	-	1	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(6) สร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการพัฒนามหาวิทยาลัยและสังคม ในภูมิภาคอาเซียน และภูมิภาคอื่นๆ ของโลก	1	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(7) พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ	1	5	1	-	-	-	7	-	4	3	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม 7 ประเด็นยุทธศาสตร์	5	13	1	-	-	-	19	-	5	12	2	4	11	1	2	-	-	-	-	1	-

2. การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง

จากผลการประเมินระดับของปัจจัยเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณานำเสนอกิจกรรมรองรับความเสี่ยง เพื่อลด/ควบคุมความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยังไม่สามารถยอมรับได้ (ระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme)) ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาถึงความคุ้มค่าในการดำเนินการ และความเหมาะสมของกิจกรรมดังกล่าว และประมวลจัดทำเป็นแผนบริหารความเสี่ยง จากปัจจัยที่ต้องพิจารณานำมาบริหารจัดการ จำนวน 19 ปัจจัยเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณากำหนดกิจกรรมเพื่อรองรับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ จำนวน 20 กิจกรรม และหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยรับผิดชอบในการขับเคลื่อนกิจกรรมในการพัฒนามหาวิทยาลัยในแต่ละกิจกรรม ซึ่งหน่วยงานต่างๆ ได้ดำเนินการตามกิจกรรมที่กำหนดและมีการรายงานผลการดำเนินงานโดยสรุป โดยมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการกิจกรรมตามแผนการบริหารความเสี่ยงแล้ว จำนวน 15 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 75.00 และอยู่ระหว่างการดำเนินการ 3 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 15.00 และยังไม่มีดำเนินการ 2 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 10.00 ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนปัจจัยที่พิจารณา นำมาบริหารจัดการ								จำนวนกิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง					
	กลยุทธ์	ดำเนินงาน	การเงิน	กฎหมาย	เศรษฐกิจ/การเมือง	ธรรมชาติ	รวม / ปัจจัย เสี่ยง	รวม กิจกรรม จัดการ ความ เสี่ยง	ดำเนินการ เสร็จแล้ว / กิจกรรม	คิดเป็น ร้อยละ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ / กิจกรรม	คิดเป็น ร้อยละ	ยังไม่มี การ ดำเนินการ / กิจกรรม	คิดเป็น ร้อยละ
(1) การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ	2	2	-	-	-	-	4	5	3	60.00	1	20.00	1	20.00
(2) พัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรให้ มีคุณภาพ	-	2	-	-	-	-	2	2	-	-	2	100	-	-
(3) พัฒนาการบริหารจัดการงานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน	-	2	-	-	-	-	2	2	2	100	-	-	-	-
(4) พัฒนาท้องถิ่นและสังคมตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	1	1	-	-	-	-	2	2	2	100	-	-	-	-



ประเด็น ยุทธศาสตร์	จำนวนปัจจัยที่พิจารณา นำมาบริหารจัดการ								จำนวนกิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง					
	กลยุทธ์	ดำเนินงาน	การเงิน	กฎหมาย	เศรษฐกิจ/การเมือง	ธรรมชาติ	รวม / ปัจจัย เสี่ยง	รวม กิจกรรม จัดการ ความ เสี่ยง	ดำเนินการ เสร็จแล้ว / กิจกรรม	คิดเป็น ร้อยละ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ / กิจกรรม	คิดเป็น ร้อยละ	ยังไม่มี การ ดำเนินการ / กิจกรรม	คิดเป็น ร้อยละ
(5) ส่งเสริม สนับสนุนการ ทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชา ติ สิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน	-	1	-	-	-	-	1	1	1	100	-	-	-	-
(6) สร้างความ ร่วมมือกับภาคี เครือข่ายในการ พัฒนามหาวิทยาลัย และสังคม ใน ภูมิภาคอาเซียน และภูมิภาคอื่นๆ ของโลก	1	-	-	-	-	-	1	1	1	100	-	-	-	-
(7) พัฒนาระบบ บริหารจัดการที่ดี สู่การกำกับดูแล ตนเองอย่างมี ประสิทธิภาพ	1	5	1	-	-	-	7	7	6	85.71			1	14.29
รวม 7 ประเด็น ยุทธศาสตร์	5	13	1	-	-	-	19	20	15	75.00	3	15.00	2	10.00

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

ในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มีปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน ดังนี้

1. ขาดระบบสารสนเทศในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลจากหน่วยงานมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
2. ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือผู้รับผิดชอบความเสี่ยง ขาดความตระหนักในการดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง
3. หน่วยงานที่รับผิดชอบความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ขาดความตระหนักในการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารมหาวิทยาลัย
4. การดำเนินการนำแผน และผลเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ล่าช้าและขาดความต่อเนื่อง เนื่องจากกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยประชุมทุกวันศุกร์สัปดาห์ที่ 2 ของทุกเดือน และสภามหาวิทยาลัยประชุมทุกวัน

ศุกร์สัปดาห์ที่ 3 ของทุกเดือน ซึ่งมีการประชุมพิจารณากลับกรองเรื่องเพื่อจะนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยทุก วันพุธสัปดาห์ที่ 2 ของทุกเดือน ดังนั้น จึงไม่สามารถนำเรื่องเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยได้ภายในเดือนเดียวกัน ได้ จึงทำให้เกิดความล่าช้าในการที่จะต้องนำเรื่องเพื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยในเดือนถัดไป

ข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัย

ข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2561 และผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2561

ทั้งนี้ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ได้ให้ข้อเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จัดทำปัจจัยความเสี่ยงและแนวทางการจัดการควบคุมความเสี่ยง เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยง ในเรื่องราว ต่างๆ ดังนี้

1. ปัจจัยความเสี่ยงเรื่อง การบริหารจัดการ และพัฒนาระบบการเรียนการสอนของโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เพื่อผลักดัน ขับเคลื่อนการดำเนินงานโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคามให้มีประสิทธิภาพ สู่วิถีความเป็นเลิศ และเป็นที่ยอมรับมากขึ้น
2. ปัจจัยความเสี่ยงเรื่อง จำนวนนักศึกษาลดลง เพื่อพัฒนาปรับปรุงรูปแบบการรับนักศึกษาให้มี จำนวนนักศึกษาชั้นปีที่ 1 เพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย เช่น การรับตรงโดยไม่มีการสอบข้อเขียน การจัดสรร โควตาพิเศษแก่กลุ่มเป้าหมายผู้เรียน และการประชาสัมพันธ์การรับนักศึกษาในเชิงรุก เพื่อดึงดูดผู้เรียนใน พื้นที่ของมหาวิทยาลัยและทั่วประเทศ
3. ควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการการติดตามการดำเนินงานตามมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคาม เพื่อกำกับติดตามการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามให้เป็นไปตามมติสภา มหาวิทยาลัยอย่างเป็นรูปธรรม

มติที่ประชุม สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



ส่วนที่ 4

รายงานการติดตามผลการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้มีแผนการบริหารความเสี่ยง และมีการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวแล้วนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จึงได้จัดทำรายงานสรุปผลการติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 เพื่อเป็นการประมวลภาพรวมผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้แก่

- แบบรายงานการติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560
รอบ 12 เดือน (1 ต.ค.59 - 30 ก.ย.60)





ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 1. จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตรไม่ตรงตามเกณฑ์มาตรฐานประกันคุณภาพ (ด้านกลยุทธ์)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : หลักสูตรมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตรเป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐานประกันคุณภาพ
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับผลการบริหารจัดการหลักสูตรตามมาตรฐานของ สกอ.	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	1. ยังไม่มีการ ปรับปรุงจำนวน อาจารย์ประจำ หลักสูตรให้เป็นไป ตามเกณฑ์มาตรฐาน ประกันคุณภาพ จำนวน 18 หลักสูตร	5	4	20 (สูงมาก)	- ควรมีการปรับปรุง จำนวนอาจารย์ประจำ หลักสูตรให้เป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐาน ประกันคุณภาพ จำนวน 18 หลักสูตร ที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานประกัน คุณภาพ	- มหาวิทยาลัยมีการดำเนินการ ทบทวนปรับปรุงจำนวน อาจารย์ ประจำหลักสูตรแล้วบางส่วน ซึ่ง ปัจจุบันยังไม่มีดำเนินการ ปรับปรุงจำนวนอาจารย์ประจำ หลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานประกันคุณภาพ และการ บริหารจัดการหลักสูตรตาม มาตรฐานของ สกอ. จำนวน 13 หลักสูตร ได้แก่ 1. หลักสูตรสังคมศึกษา (5 ปี) 2. หลักสูตรคณิตศาสตร์ศึกษา	4	4	16 สูง	Y	20	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังมีหลักสูตร จำนวน 13 หลักสูตร ที่จำนวนอาจารย์ไม่ ตรงตามเกณฑ์ มาตรฐานประกัน คุณภาพ และการ บริหารจัดการหลักสูตร ตามมาตรฐานของ สกอ. แนวทางแก้ไข - ปรับปรุงจำนวน อาจารย์ประจำ หลักสูตรให้เป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐาน ประกันคุณภาพ





การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
						3. หลักสูตรสังคมศึกษา 4. หลักสูตรนาฏศิลป์และการ ละคร 5. หลักสูตรนิเทศศาสตร์ 6. หลักสูตรการบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ 7. หลักสูตรเกษตรศาสตร์ 8. หลักสูตรเทคนิคการสัตว แพทย์ 9. หลักสูตรเทคโนโลยีการผลิต พืช 10. หลักสูตรเทคโนโลยี เครื่องจักรกลเกษตร 11. หลักสูตรการพยาบาลสัตว์ 12. หลักสูตรสัตวศาสตร์ 13. หลักสูตรธุรกิจอาหารและ โภชนาการ (*ข้อมูลจาก สำนักส่งเสริมวิชาการและ งานทะเบียน 24/10/2560)						

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบั่นทอนที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 2. จำนวนหลักสูตรนานาชาติ หรือหลักสูตรที่มีความเป็นสากล ยังมีน้อย (ด้านกลยุทธ์)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : หลักสูตรมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : จำนวนหลักสูตรนานาชาติหรือหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับต่างชาติเพิ่มมากขึ้น
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนหลักสูตรนานาชาติหรือหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับต่างชาติ	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	2. หลักสูตรที่มี การจัดการเรียนการ สอนที่เป็นหลักสูตร นานาชาติ หรือ หลักสูตร ภาษาต่างประเทศ ยังมีน้อย ไม่มีความ หลากหลาย	4	3	12 (สูง)	- แต่งตั้ง คณะกรรมการ กลั่นกรองผลการ ประเมินฯ ระดับ หลักสูตร และจัด โครงการสัมมนา อาจารย์ประจำ หลักสูตร เพื่อพัฒนา คุณภาพ การบริหาร จัดการระดับหลักสูตร	- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ กลั่นกรองผลการประเมินฯ ระดับ หลักสูตร และมีการจัดประชุม คณะกรรมการดูแลหลักสูตร มี โครงการสัมมนาอาจารย์ประจำ หลักสูตรต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อพัฒนาคุณภาพ การบริหาร จัดการระดับหลักสูตร และหลักสูตร ภาษาต่างประเทศ จัดโดยสำนักงาน ส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	3	3	9 ปานกลาง	Y	25	Risk ที่ยังเหลืออยู่ -หลักสูตร นานาชาติยังมีน้อย และไม่มี ความหลากหลาย แนวทางแก้ไข - มีการส่งเสริมให้ มีการเปิดและ ปรับปรุงหลักสูตร นานาชาติ





การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
					- ทบทวนการเปิด- ปิดหลักสูตรให้มีความ สอดคล้องตาม นโยบายของประเทศ	- มหาวิทยาลัย มีการทบทวนการ เปิด-ปิดหลักสูตรให้มีความ สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และ ได้มีการจัดโครงการประชุมเชิง ปฏิบัติการ เรื่อง การกลั่นกรองผล การประเมินคุณภาพการศึกษา ภายใน ปีการศึกษา 2559 ระดับ หลักสูตร ในวันที่ 1 สิงหาคม 2560 เพื่อกลั่นกรองผลการ ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร กำหนดแนวทาง การแก้ปัญหาและปรับปรุงการ ดำเนินงานระดับหลักสูตร	3	3	9 ปานกลาง	Y	25	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - หลักสูตรยังไม่มี ความหลากหลาย แนวทางแก้ไข - จัดให้มีการจัด ประชุมเพื่อทบทวน การเปิด-ปิด หลักสูตรในวาระ การประชุมของ สภามหาวิทยาลัย

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตรายการที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 3. หลักสูตรที่จัดการเรียนรู้ที่เน้นบัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพ (มีการฝึกปฏิบัติ ทำกิจกรรมในระหว่างเรียนร่วมกับสถานประกอบการ) ยังไม่ปรากฏชัดเจน (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนที่มีความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในประเทศและ/หรือต่างประเทศ เพื่อฝึกบัณฑิตนักปฏิบัติ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีจำนวนความร่วมมือ (MOU) กับสถานประกอบการ เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลต่อนักศึกษาในการฝึกประสบการณ์ และการปฏิบัติงานเมื่อสำเร็จการศึกษา
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละของหลักสูตรที่จัดการเรียนรู้ที่เน้นบัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพ (มีการฝึกปฏิบัติ ทำกิจกรรมในระหว่างเรียนร่วมกับสถานประกอบการ)	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	3. การดำเนินงาน ด้านหลักสูตรที่มี ความร่วมมือ (MOU) กับสถานประกอบ การยังมีน้อย ซึ่ง ส่งผลต่อนักศึกษาใน การฝึกประสบการณ์ และการปฏิบัติงาน เมื่อสำเร็จการศึกษา	4	4	16 (สูง)	- ควรมีการ ดำเนินงานด้าน MOU กับสถานประกอบการ อย่างจริงจัง ซึ่งเป็น ข้อตกลงด้านการส่ง นักศึกษาไปฝึก ประสบการณ์ และ การรับนักศึกษาเข้า ทำงานหลังจากสำเร็จ การศึกษา เพื่อให้เกิด	- มหาวิทยาลัย โดยมีหน่วยงาน คณะต่างๆ ที่มีหลักสูตรการฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ ได้มีการทำ ความร่วมมือกับสถานประกอบ การ และหน่วยงานภาครัฐ เพื่อ ส่งนักศึกษาเข้าฝึกประสบการณ์ เป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี และ มีการติดตามออกนิเทศนักศึกษาฝึก ประสบการณ์วิชาชีพ เพื่อสำรวจ ความพึงพอใจของของ	3	2	6 ปานกลาง	Y	62.50	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังมีนักศึกษา บางส่วนที่หา สถานที่ฝึก ประสบการณ์เอง ซึ่งอาจไม่ตรงกับ สายการเรียน หรือ อาจจะไม่ได้ ประสบการณ์ที่ แท้จริง





การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
					ประสบการณ์จริง และ ส่งผลถึงอนาคตการมี งานทำของนักศึกษา	สถานประกอบการ และหน่วยงาน ภาครัฐ						<u>แนวทางแก้ไข</u> - อาจารย์ และ คณะ ควรจัดหา หรือตรวจสอบ สถานที่ฝึก ประสบการณ์ให้แก่ นักศึกษา เพื่อให้ นักศึกษาได้มี ประสบการณ์ตรง กับสายการเรียน และได้รับ ประสบการณ์ที่ แท้จริง ซึ่งส่งผล ต่อการประกอบ อาชีพหลังสำเร็จ การศึกษา

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 4. ไม่มีฐานข้อมูลที่รวบรวมประวัติ หรือการดำเนินงานต่างๆ โดยหน่วยงานกลาง เช่น จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับประกาศเกียรติคุณยกย่อง ในด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรมหรือรางวัล ทางวิชาการ หรือด้านอื่นๆ ในระดับชาติหรือนานาชาติ และด้านอื่นๆ (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : ส่งเสริมนักศึกษาเข้าร่วมประกวด/แข่งขันด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรม	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีจำนวนความร่วมมือ (MOU) กับสถานประกอบการเพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลต่อนักศึกษาในการฝึกประสบการณ์ และการปฏิบัติงานเมื่อสำเร็จการศึกษา
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนหลักสูตรนานาชาติหรือหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับต่างชาติ	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	4. ขาดการรวบรวมข้อมูล โดยหน่วยงานกลาง เพื่อเก็บข้อมูล เช่น * ประวัติของบุคลากร นักศึกษา หรือศิษย์เก่าที่ได้รับประกาศเกียรติคุณยกย่อง ในด้านวิชาการ วิชาชีพ	5	4	20 (สูง)	- ควรมีการรวบรวมข้อมูล เพื่อเก็บเป็นฐานข้อมูล โดยหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น ด้านนักศึกษาผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองพัฒนานักศึกษา ด้านบุคลากร ผู้รับผิดชอบ	- ผู้บริหารมหาวิทยาลัยยังไม่ได้ให้ความสำคัญด้านฐานข้อมูล และยังขาดหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบจัดทำฐานข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัยในด้านต่างๆ เช่น การรวบรวมประวัติของบุคลากร นักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับประกาศเกียรติคุณยกย่อง ในด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรมหรือรางวัลทางวิชาการ หรือด้านอื่นๆ เป็นต้น	5	4	20 สูง	N	0	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - ยังไม่มีฐานข้อมูล หรือผู้รับผิดชอบด้านข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับภาระหน้าที่ของหน่วยงาน ซึ่งเวลาขอข้อมูลไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พบว่าข้อมูลยังกระจายอยู่ตามหน่วยงานที่สังกัด ไม่มีการ





การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
	คุณธรรม จริยธรรม หรือรางวัล ทาง วิชาการ หรือด้าน อื่นๆ * การทำความ ร่วมมือ MOU * กิจกรรมทำนุ บำรุงด้านศิลปะและ วัฒนธรรม * ด้านอื่นๆ ซึ่งปัจจุบัน ข้อมูลการจัด กระจายอยู่ตาม หน่วยงานต่างๆ และคณะ ซึ่งไม่มี ข้อมูลรวบรวมไว้ที่ หน่วยงานกลางทั้ง อดีตและปัจจุบัน				ได้แก่ กองบริหารงาน บุคคล ด้าน ศิลปวัฒนธรรม ผู้รับผิดชอบ							รวบรวมไว้เป็น ฐานข้อมูล แนวทางแก้ไข - หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องควรจัดทำ ฐานข้อมูล เพื่อใช้ เป็นฐานข้อมูล กลางของ มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรให้มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 5. ระดับความสำเร็จของการรับและการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐาน (การดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : การรับและการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐาน	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : 1. พัฒนาระบบการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ 2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นตามความต้องการของมหาวิทยาลัย 3. ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรเพื่อความสมคูลย์ของชีวิตและการทำงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : คณาจารย์ และบุคลากรมีคุณภาพตาม มาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : คณาจารย์ และบุคลากรมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ และมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของการรับและการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐาน	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	5. ด้านคุณภาพ ชีวิตความเป็นอยู่ ของบุคลากร ยังขาด ด้านสวัสดิการที่พัก อาศัย ซึ่งสาย สนับสนุนเงินเดือน น้อย และต้องได้เช่า ที่อยู่อาศัย ทำให้	4	4	16 (สูง)	- มหาวิทยาลัยควร สนับสนุนส่งเสริมด้าน สวัสดิการที่พักอาศัย ให้แก่บุคลากรที่ยื่น ความจำนงค์ขอที่พัก อาศัยไว้ หรือ สนับสนุนให้บุคลากร ได้มีบ้านเป็นของ ตัวเอง	- มหาวิทยาลัยได้จัดสร้างอาคารที่ พัก สำหรับบุคลากรซึ่งแล้วเสร็จแล้ว จำนวน 1 หลัง สามารถรองรับ บุคลากรได้ 45 คน และกำลัง ก่อสร้างอยู่ในขณะนี้ จำนวน 1 หลัง ซึ่งมีจำนวนห้อง 45 ห้อง และยังมีเรือการก่อสร้างอีก 1 หลัง ซึ่งรอดำเนินการในปีงบประมาณ 2561 และมีการจัดโครงการประชุมรับ ฟังความคิดเห็น เพื่อศึกษา	3	3	9 ปานกลาง	Y	43.75	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ที่พักสำหรับ บุคลากร ยังไม่ เพียงพอ และยัง ไม่มีโครงการที่ ส่งเสริมสนับสนุน ให้บุคลากรได้มี บ้านเป็นของตัวเอง แนวทางแก้ไข - จัดหาที่พักให้ เพียงพอต่อความ ต้องการของ





การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
	เกิดคุณภาพการ ดำรงชีวิตไม่ดี เท่าที่ควร				โดยมหาวิทยาลัย สนับสนุน หรือจัดหา ให้แก่ผู้ที่สนใจ เพื่อ ความมั่นคงของ บุคลากร	วิเคราะห์ปัญหา และความต้องการ ของบุคลากรมหาวิทยาลัย ในวันที่ 25 กันยายน 2560 ที่ผ่านมา จัดโดยสภาคณาจารย์ฯ						บุคลากร และควร จัดให้มีโครงการ เพื่อส่งเสริม สนับสนุนให้ บุคลากรได้มีบ้าน เป็นของตัวเอง

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรให้มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 5. ระดับความสำเร็จของการรับและการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐาน (การดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : การรับและการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐาน	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : 1. พัฒนาระบบการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ 2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นตามความต้องการของมหาวิทยาลัย 3. ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรเพื่อความสมคูลย์ของชีวิตและการทำงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : คณาจารย์ และบุคลากรมีคุณภาพตาม มาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : คณาจารย์ และบุคลากรมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ และมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของการรับและการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐาน	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผลกระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	6. บุคลากรมี ทักษะด้านการใช้ ภาษาอังกฤษไม่ เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน	4	3	12 (สูง)	- ควรสนับสนุนให้ บุคลากรได้มีการ ฝึกอบรมด้านภาษาทุก คน โดยหน่วยงานที่ เชี่ยวชาญด้านภาษา ซึ่งอาจจะจัดสัปดาห์ ละ 1 วัน และ หลังจากอบรมแล้ว บุคลากรจะต้องสอบ ผ่านเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัย กำหนด	- มหาวิทยาลัย โดยสำนักวิเทศ สัมพันธ์และการจัดการศึกษา นานาชาติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ได้จัดโครงการเสริมสร้าง ความเข้าใจด้านความแตกต่าง ทาง ภาษาและวัฒนธรรมอาเซียน+3 สำหรับบุคลากรภายนอก โครงการ บริการวิชาการอบรมภาษาต่างประเทศ หลักสูตร English for Presentations	3	3	9 ปานกลาง	Y	25.00	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังขาดการ อบรมภาษาให้ บุคลากรภายใน มหาวิทยาลัยอย่าง จริงจัง และขาด การทดสอบภาษา แนวทางแก้ไข - จัดให้มีการอบ รมภาษาให้แก่ บุคลากร และจัดให้ มีการทดสอบภาษา





ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการงานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน

ความเสี่ยง : 6. มีโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ หรือในระยะเวลาที่กำหนด (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : มีโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ หรือในระยะเวลาที่กำหนด	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อพัฒนาคุณภาพงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ในการพัฒนาการเรียนการสอน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : โครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ หรือในระยะเวลาที่กำหนด และเป็นมหาวิทยาลัยที่สร้างองค์ความรู้และใช้การวิจัยเป็นฐานในการดำเนินงาน การพัฒนาท้องถิ่นและสังคม
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นมหาวิทยาลัยที่สร้างองค์ความรู้และใช้การวิจัยเป็นฐานในการดำเนินงาน การพัฒนาท้องถิ่นและสังคม	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละของโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ หรือในระยะเวลาที่กำหนด ต่อโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ทั้งหมด	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	7. นักวิจัยส่วนใหญ่เมื่อขอทุนวิจัยแล้ว มีภาระงานสอนมาก ทำให้การดำเนินงานล่าช้า และงานวิจัยไม่เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้มหาวิทยาลัยไม่สามารถติดตามงานวิจัยได้ตามเป้าหมาย	4	3	12 (สูง)	- ควรจัดให้มีระบบพี่เลี้ยงหรือที่ปรึกษาโครงการวิจัย เพื่อช่วยเหลือแนะนำนักวิจัย และนักวิจัยรุ่นใหม่	- สถาบันวิจัยได้จัดทำคู่มือเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินงาน และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ นักวิจัย ปฏิบัติ และจัดให้มีการติดตามประเมินผลงานวิจัยให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลา และมีเจ้าหน้าที่ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ในการให้คำแนะนำ และให้คำปรึกษานักวิจัย และนักวิจัยรุ่นใหม่	2	2	4 ต่ำ	Y	66.67	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังมีการส่งผลงานวิจัยล่าช้า ไม่เป็นไปตามกรอบระยะเวลา ของบุคลากรบางส่วน แนวทางแก้ไข - ควรกำหนดมาตรการในการกำกับติดตามให้ งานวิจัยเป็นไปตามกรอบระยะเวลา

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการงานวิจัยให้มีคุณภาพและมาตรฐาน

ความเสี่ยง : 6. มีโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ หรือในระยะเวลาที่กำหนด (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : มีโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ หรือในระยะเวลาที่กำหนด	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อพัฒนาคุณภาพงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ในการพัฒนาการเรียนการสอน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : โครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ หรือในระยะเวลาที่กำหนด และเป็นมหาวิทยาลัยที่สร้างองค์ความรู้และใช้การวิจัยเป็นฐานในการดำเนินงาน การพัฒนาท้องถิ่นและสังคม
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นมหาวิทยาลัยที่สร้างองค์ความรู้และใช้การวิจัยเป็นฐานในการดำเนินงาน การพัฒนาท้องถิ่นและสังคม	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละของโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ หรือในระยะเวลาที่กำหนด ต่อโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ทั้งหมด	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	8. นักวิจัยขาดการวางแผนในการดำเนินการตามแผน	3	3	9 (ปานกลาง)	- ควรจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานวิจัยเป็นระยะหรือเป็นไตรมาส	- สถาบันวิจัยได้มีการกำหนดระยะเวลาของการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และแผนงานประจำปีของสถาบันวิจัย และมีการพัฒนาระบบติดตามประเมินผล ตรวจสอบ กระตุ้นการทำวิจัย และการส่งรายงานวิจัย มีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผล	2	2	4 ต่ำ	Y	55.56	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - <u>แนวทางแก้ไข</u> -



ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาท้องถิ่นและสังคมตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ความเสี่ยง : 7. ร้อยละความสำเร็จของโครงการ หรือกิจกรรม หรืองานวิจัยที่เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน (ด้านกลยุทธ์)	
กิจกรรม / โครงการ : โครงการ หรือกิจกรรม หรืองานวิจัยที่เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นให้ สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : ส่งเสริมการบูรณาการบริการวิชาการกับงานวิจัย	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีองค์ความรู้ และนวัตกรรมจากการวิจัยไป ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อสร้างความ เข้มแข็งอย่างยั่งยืนแก่ท้องถิ่นและชุมชน
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : การนำองค์ความรู้ และนวัตกรรมจากการวิจัยไปให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของโครงการหรือกิจกรรมที่เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือท้องถิ่นให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	9. งานวิจัยที่นำ องค์ความรู้ และ นวัตกรรมจากการ วิจัยไปใช้ในการ พัฒนาเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของ ชุมชนท้องถิ่นให้ สามารถพึ่งพา ตนเองได้อย่างยั่งยืน ยังมีน้อย เช่น ไม่มี วิจัย ด้านคุณภาพ ดิน หรือพืชที่เหมาะสม กับสภาพภูมิภาค	4	3	12 (สูง)	- ควรส่งเสริมและ สนับสนุนให้มีการทำ วิจัยที่สอดคล้องกับ ความต้องการของ ชุมชนท้องถิ่นให้ สามารถพึ่งพาตนเอง ได้อย่างยั่งยืน และ ตามนโยบายของ ประเทศ	- มหาวิทยาลัยมีการนำงานวิจัยมา บูรณาการร่วมกับการบริการ วิชาการในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดประโยชน์ที่ตอบสนองต่อ ความต้องการของชุมชนท้องถิ่น อย่างแท้จริง และสามารถพึ่งพา ตนเองได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งยังมีงาน บริการวิชาการต่างๆ ที่ส่งเสริมความ เข้มแข็งให้ชุมชนอย่างยั่งยืน เช่น โครงการแลกเปลี่ยนขยะเป็น สวัสดิการ เพื่อเสริมสร้างรายได้ ให้กับชุมชน	2	2	4 ต่ำ	Y	58.33	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - แนวทางแก้ไข -



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
	เพื่อให้เกิดการพึ่งพา ตนเองได้ของ เกษตรกร ท้องถิ่น เป็นต้น					ซึ่งได้มีการนำองค์ความรู้การทำช่อ ดอกไม้ และโคมไฟจากขวดพลาสติก และการทำตะกร้าจากกระป๋องเบียร์ โดยมุ่งเน้นให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้ ฝึกปฏิบัติ ทำจริง ทำได้ เพื่อให้เกิด อาชีพ เกิดรายได้ เสริมสร้างความ เข้มแข็งให้ชุมชนอย่างยั่งยืน เป็นต้น						



ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาท้องถิ่นและสังคมตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ความเสี่ยง : 8. ศูนย์/แหล่งความเป็นเลิศ (excellent center) ภายใน/ภายนอกมหาวิทยาลัยที่มีมาตรฐานในการให้บริการวิชาการในระดับท้องถิ่น ระดับชาติและนานาชาติ ยังไม่ชัดเจน (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : โครงการศูนย์/แหล่งความเป็นเลิศ (excellent center) ภายใน/ภายนอกมหาวิทยาลัยที่มีมาตรฐานในการให้บริการวิชาการในระดับท้องถิ่น ระดับชาติและนานาชาติ	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือเพื่อพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ศูนย์/แหล่งความเป็นเลิศ (excellent center) ภายใน/ภายนอกมหาวิทยาลัยที่มีมาตรฐาน
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เพื่อเป็นคลังปัญญาและแหล่งเรียนรู้ท้องถิ่น และสังคมในการพัฒนาชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนศูนย์/แหล่งความเป็นเลิศ (excellent center) ภายใน/ภายนอกมหาวิทยาลัยที่มีมาตรฐานในการให้บริการวิชาการในระดับท้องถิ่น ระดับชาติและนานาชาติ	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk:O)	10. ศูนย์/แหล่ง ความเป็นเลิศ (excellent center) ยังไม่ส่งผล ที่ชัดเจน ในการให้ การบริการ และ การดำเนินงานที่เห็น ผลชัดเจน มีการ ดำเนินงาน หรือมี การจัดกิจกรรม อย่างต่อเนื่อง	4	4	16 (สูง)	- ควรทบทวน แผนการดำเนินงาน ด้านศูนย์ความเป็นเลิศ (excellent center) และประเมินแผนการ ให้บริการวิชาการ โดยให้ผู้ใช้บริการมี ส่วนร่วม	- มหาวิทยาลัย โดยคณะต่างๆ ที่มี ศูนย์ความเป็นเลิศ (excellent center) ได้มีการทบทวนการ ดำเนินงานในการให้บริการ โดยมีการปรับปรุงพัฒนาการ ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิด ประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์แก่ ผู้ให้บริการ	1	1	1 ต่ำ	Y	93.75	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - <u>แนวทางแก้ไข</u> -

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมสนับสนุนการทำงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยง : 9. แหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยังไม่ชัดเจน (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อสร้างเสริมสนับสนุนการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นแบบอย่างและเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	11. การส่งเสริมการ พัฒนาแหล่งเรียนรู้ ด้านศิลปวัฒนธรรม ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมของ มหาวิทยาลัย ยังไม่ ชัดเจน ขาดการ ประชาสัมพันธ์ และ การดำเนินการที่ ได้รับการยอมรับจาก ท้องถิ่น	4	3	12 (สูง)	- ควรมีการทบทวน และปรับปรุงระบบ และกลไก การทำนุ บำรุงศิลปะและ วัฒนธรรมของ มหาวิทยาลัย และ ควรส่งเสริมการสร้าง มาตรฐานด้านศิลปะ และวัฒนธรรมให้เป็น ที่ยอมรับในระดับ ท้องถิ่น และระดับชาติ	- มหาวิทยาลัย โดยสำนักศิลปะ และวัฒนธรรม ได้มีการจัดทำแผน ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และมีการทบทวนแผนประจำปี และในปี 2560 ได้จัดโครงการ แลกเปลี่ยนนาฏศิลป์อาเซียน ประจำปี 2560 ในวันที่ 25 สิงหาคม 2560 โดยมีผู้เข้าร่วมเป็น ประเทศในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งมี วัฒนธรรมการแสดงที่มีความ คล้ายคลึง จึงได้มีการจัดโครงการ ดังกล่าวขึ้น	1	1	1 ต่ำ	Y	91.67	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - <u>แนวทางแก้ไข</u> -





การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทาง จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
						เพื่ออนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรม และเป็นการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรม ระหว่างประเทศ ซึ่งมีการแสดงของ ประเทศลาว, จีน, เวียดนาม และ ไทย 4 ภาค ได้แก่ การแสดง นาฏศิลป์จากสาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว, การ แสดงภาคกลาง “เทิดเถลิง” ภาคเหนือ “ฟ้อนขันดอก” การ แสดงจากประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน, การแสดงนาฏศิลป์ อีสาน “ลำเพลินชมเมือง มหาสารคาม” ภาคใต้ “กีบสเร้ง” การแสดงจากประเทศสาธารณรัฐ เวียดนาม การแสดงดนตรีพื้นเมือง แกนอีสาน มโหรีอีสาน เป็นต้น						

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 6 สร้างความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการพัฒนามหาวิทยาลัยและสังคมอาเซียนและภูมิภาคอื่นของโลก

ความเสี่ยง : 10. จำนวนองค์กร สมาคม หรือหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศที่เข้าร่วมเป็นเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนามหาวิทยาลัย ภูมิภาคอาเซียนและภูมิภาคอื่นของโลก ยังมีน้อย (ด้านกลยุทธ์)	
กิจกรรม / โครงการ : การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อสร้างและพัฒนาความร่วมมือ และข้อตกลงร่วมกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภาครัฐ ภาครัฐกิจ ภาคอุตสาหกรรม ชุมชน ทั้งภายในและต่างประเทศ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและ ต่างประเทศ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย เพิ่มมากขึ้น
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัย และหน่วยงานภาครัฐ ภาครัฐกิจ ภาคอุตสาหกรรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถานประกอบการ และศิษย์เก่าในการพัฒนามหาวิทยาลัย	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนองค์กร สมาคม หรือหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศที่เป็นเครือข่ายความร่วมมือใน การพัฒนามหาวิทยาลัย ภูมิภาคอาเซียนและภูมิภาคอื่นของโลก	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	12. การร่วมมือ ของหน่วยงาน ภาครัฐ ภาครัฐกิจ ภาคอุตสาหกรรม องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น สถาน ประกอบการและ ศิษย์เก่า ในการ พัฒนานักศึกษา	4	4	16 (สูง)	- ควรมีความร่วมมือ กับสถานประกอบการ ทั้งภาครัฐ และเอกชน เพื่อพัฒนาคุณภาพ นักศึกษา ทั้งใน ระหว่างเรียน และ หลังจากจบการศึกษา เช่น ด้านการฝึก ประสบการณ์ และ	- มหาวิทยาลัยมีการส่งเสริมให้ สาขาวิชาปรับรายละเอียดของ หลักสูตรให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสถานประกอบการ และประสานไปยังสถานประกอบการ ในการทำความร่วมมือในการ ส่งนักศึกษาเข้ารับการฝึก ประสบการณ์วิชาชีพแบบ สหกิจศึกษา	3	2	6 ปานกลาง	Y	62.50	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - การทำความ ร่วมมือกับสถาน ประกอบการยัง ไม่เป็นที่แพร่หลาย และชัดเจน <u>แนวทางแก้ไข</u> - ส่งเสริมให้คณะ มีการทำความ ร่วมมือ



การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
	และพัฒนา มหาวิทยาลัยยังไม่ ส่งผลที่ชัดเจน เช่น สถานที่ฝึก ประสบการณ์ ตลอดจนเมื่อสำเร็จ การศึกษาสามารถมี งานทำ โดยสถาน ประกอบการที่เคย ฝึกประสบการณ์				การรับเข้าทำงานหลัง สำเร็จการศึกษา							กับสถานประกอบ การณ์ เพิ่มมากขึ้น

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 11. ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย ตลอดจนสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาการบริการ เพื่อความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : - พัฒนา และส่งเสริมการใช้ระบบความปลอดภัยและการจราจร การบริการอื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มี คุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่	
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	/ แนวทางแก้ไข
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	13. ความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน ของบุคลากร นักศึกษา ภายใน มหาวิทยาลัย ยังไม่เพียงพอ	3	3	9 (ปาน กลาง)	- ควรมีการกรงบุคคล คลเข้า-ออก ภายใน มหาวิทยาลัย ในช่วง ตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. โดย ทำราวกันยกขึ้น-ลง และมีกล้องวงจรปิด บันทึกภาพคนเข้าออก ในระดับสายตา เพื่อ การบันทึกภาพที่ ชัดเจน เพราะปัจจุบัน	- ยังไม่มีการดำเนินการ และ มาตรการในการกรงบุคคลเข้า- ออก ภายใน มหาวิทยาลัย ในช่วง ตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. โดยทำราวกันยกขึ้น-ลง และมี กล้องวงจรปิด บันทึกภาพคนเข้า ออก ในระดับสายตา เพื่อการ บันทึกภาพที่ชัดเจน ซึ่งปัจจุบันยัง ไม่มีการดำเนินการ เนื่องจากความ เหมาะสม และยังไม่มียุติบายของ ผู้บริหารที่ให้ความสำคัญเรื่องนี้	3	3	9 ปานกลาง	N	0	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - ยังไม่มีการ ดำเนินการจัดทำ ราวกันยกขึ้น-ลง เพื่อกรงคนเข้า- ออก ในช่วงเวลา ตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. แนวทางแก้ไข - จัดทำราวกันยก ขึ้น-ลง เพื่อกรง คนเข้า-ออก ในช่วง





การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 มิ.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
					กล้องติดตั้งสูงเกินไป เมื่อเกิดเหตุ จะไม่ สามารถบันทึกภาพที่ ชัดเจนได้							เวลาดังแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น.

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 11. ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย ตลอดจนสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาการบริการ เพื่อความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : - พัฒนา และส่งเสริมการใช้ระบบความปลอดภัยและการจราจร การบริการอื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มี คุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	14. หลังคาถนน ยังไม่เพียงพอสำหรับ จอดรถ และสถานที่ จอดรถที่มีอยู่ ยังไม่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ	3	3	9 (ปาน กลาง)	- ควรจัดทำหลังคาที่ จอดรถยนต์และ รถจักรยานยนต์ เพื่อ เป็นที่บังแดดบังฝน และติดตั้งแผงโซล่า เซลล์ ผลิตไฟฟ้าเป็น พลังงานทดแทน เพื่อ ลดค่าใช้จ่ายด้าน พลังงาน และได้ ประโยชน์หลายด้าน	- มหาวิทยาลัย ยังไม่มีการ ดำเนินการในด้านการ จัดทำหลังคา ที่จอดรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่บุคลากร นักศึกษา หรือผู้ใช้บริการ แต่มีการ ติดตั้งแผงโซล่าเซลล์ ผลิตไฟฟ้าเป็น พลังงานทดแทน ในการให้แสง สว่างตามถนนจุดต่างๆ ภายใน มหาวิทยาลัย เพื่อประหยัดพลังงาน และเพื่อความปลอดภัยแก่บุคลากร นักศึกษา หรือผู้ใช้บริการ	3	2	6 ปานกลาง	Y	33.33	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - การนำพลังงาน ทดแทนมาใช้ยังไม่ แพร่หลายใน มหาวิทยาลัย แนวทางแก้ไข - ผู้บริหารควรให้ ความสำคัญด้าน การนำพลังงาน ทดแทนมาใช้ใน มหาวิทยาลัยเพิ่ม มากขึ้น



ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 11. ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย ตลอดจนสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาการบริการ เพื่อความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : - พัฒนา และส่งเสริมการใช้ระบบความปลอดภัยและการจราจร การบริการอื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มี คุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่	
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	/ แนวทางแก้ไข
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	15. สิ่งสนับสนุน การเรียนรู้มีจำนวน ไม่เพียงพอ ยังไม่ ทันสมัยเพียงพอ และยังมีประสิทธิภาพ ไม่เพียงพอต่อการ ส่งเสริมการเรียนรู้	3	4	12 (สูง)	- ควรจัดสิ่งสนับสนุน ส่งเสริมการเรียนรู้ที่ ทันสมัย เพื่อ การศึกษาเรียนรู้แก่นัก ศึกษาที่มี ประสิทธิภาพ และ คุณภาพ เช่น อุปกรณ์การเรียน ทางวิทยาศาสตร์ อุปกรณ์การศึกษาด้าน วิศวกรรมศาสตร์ เป็นต้น	- ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัย มีการสนับสนุน ครุภัณฑ์การศึกษาทั้งด้าน วิทยาศาสตร์และด้านสังคมศาสตร์ โดยแบ่งเป็นด้านวิทยาศาสตร์ จำนวน 19,259,100 บาท รวม 43 รายการ และด้านสังคมศาสตร์ จำนวน 7,941,700 บาท รวม 33 รายการ (รายละเอียดอ้างอิงข้อมูล จากแผนปฏิบัติการราชการงบประมาณ รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560)	1	1 น้อย	1	Y	91.67	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - สิ่งสนับสนุน การเรียนรู้อาจยังไม่ทั่วถึง แนวทางแก้ไข - จัดสิ่งสนับสนุน ส่งเสริมการเรียนรู้ อย่างต่อเนื่อง และ ทั่วถึง

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 11. ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย ตลอดจนสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาการบริการ เพื่อความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : - พัฒนา และส่งเสริมการใช้ระบบความปลอดภัยและการจราจร การบริการอื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	16. หน่วยงาน ได้รับการจัดสรร งบประมาณแล้ว แต่ยังมีบางส่วนที่มา ขอใช้งบประมาณ ส่วนกลาง จึงทำให้ งบกลางไม่พอจ่าย	4	4	16 (สูง)	- งบประมาณ ส่วนกลางมีจำกัด ดังนั้นหน่วยงานจึง ควรใช้เงินที่ได้รับการ จัดสรรภายใน ปีงบประมาณนั้นๆ ของหน่วยงาน	- มหาวิทยาลัยได้ส่งเสริมให้ หน่วยงานใช้งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร และมีนโยบายให้ประหยัด งบประมาณ โดยจัดทำประกาศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เรื่อง มาตรการบริหารจัดการ งบประมาณเงินรายได้ ว่าด้วยการ ของงบประมาณ และการเบิกจ่าย งบประมาณต่างๆ ของมหาวิทยาลัย และยังมีการวิเคราะห์เหตุผลความ จำเป็นในการใช้จ่ายงบประมาณจาก ผู้บริหาร และกองนโยบายและแผน	1	1	1 น้อย	Y	93.75	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - แนวทางแก้ไข -



ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 11. ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย ตลอดจนสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาการบริการ เพื่อความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : - พัฒนา และส่งเสริมการใช้ระบบความปลอดภัยและการจราจร การบริการอื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการเงิน (Financial Risk : F)	17. งบกลางมี จำนวนจำกัด เนื่องจากจำนวน นักศึกษาลดลง จึง ทำให้รายได้ของ มหาวิทยาลัยลดลง	4	4	16 (สูง)	- ควรมีมาตรการ จัดหารายได้ให้ มหาวิทยาลัยเพิ่มมาก ขึ้น ลดการขอ งบประมาณส่วนกลาง หรือใช้งบประมาณที่ หน่วยงานได้รับจัดสรร	- มหาวิทยาลัยได้ส่งเสริมให้ หน่วยงานใช้งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร และมีนโยบายให้ประหยัด งบประมาณ ส่งเสริมให้มีการหา รายได้จากหลาย ๆ ด้าน เช่น นักศึกษา วิจัย บริการวิชาการ อื่นๆ เป็นต้น	3	3	9 ปานกลาง	Y	43.75	Risk ที่ยังเหลืออยู่ - รายได้ของ มหาวิทยาลัยยังมี น้อย แนวทางแก้ไข - ส่งเสริมให้ หน่วยงานต่างๆ ช่วยกันหารายได้ให้ มหาวิทยาลัย เพิ่มมากขึ้น

ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 11. ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย ตลอดจนสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาการบริการ เพื่อความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : - พัฒนา และส่งเสริมการใช้ระบบความปลอดภัยและการจราจร การบริการอื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มี คุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)	18. ผู้รับผิดชอบ เรื่องที่เกี่ยวข้องของ หน่วยงานขาดแผน และการติดตามการ ดำเนินงาน จึงทำให้ การส่งงาน หรือ ข้อมูลล่าช้า ส่งผล ถึงผลสำเร็จของการ ดำเนินงานของ มหาวิทยาลัย	3	3	9 (ปาน กลาง)	- หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง หรือผู้ปฏิบัติ ควรตระหนักถึงกรอบ ระยะเวลาในการ ดำเนินการ ตามที่ หน่วยงานส่วนกลาง ร้องขอ เพื่อให้ได้ ข้อมูลของ มหาวิทยาลัยตาม กรอบระยะเวลาที่ กำหนด	- มหาวิทยาลัย มีการดำเนินงาน ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย โดยมี การติดตามเป็นรายไตรมาส (รอบ 6 เดือน, รอบ 9 เดือน, และรอบ 12 เดือน) ซึ่งการติดตามมีกรอบ ระยะเวลาในการส่งข้อมูล แต่ยังไม่ ได้รับความร่วมมือเท่าที่ควร (บาง หน่วยงาน) ที่ไม่ได้ดำเนินงานตาม กรอบระยะเวลา หรือไม่มีการส่ง ข้อมูลมายังหน่วยงานกลาง เพื่อ สรุปผลรายงานข้อมูลการดำเนินงาน ตามกรอบระยะเวลาต่อผู้บริหาร	3	2	6 ปานกลาง	Y	33.33	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - ยังมีบาง หน่วยงานที่ขาด ความตระหนักใน การดำเนินงานตาม ปฏิทิน หรือตาม กรอบระยะเวลา <u>แนวทางแก้ไข</u> - ผู้บริหาร หน่วยงานควร ส่งเสริมให้บุคลากร ดำเนินงานตาม ปฏิทินและกรอบ ระยะเวลา



ตารางที่ 8 แบบรายงานผลการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (ระหว่าง 1 ต.ค. 59 - 30 ก.ย. 60)

ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีสู่การกำกับดูแลตนเองอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยง : 11. ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย ตลอดจนสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาการบริการ เพื่อความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : - พัฒนา และส่งเสริมการใช้ระบบความปลอดภัยและการจราจร การบริการอื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มี คุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	

การประเมินตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม						ผลการดำเนินงานตามแนวทางการ จัดการความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง (1 ต.ค 59 - 30 ก.ย. 60)			ความเสี่ยง ลดลง		ความเสี่ยงที่ยัง เหลืออยู่ / แนวทางแก้ไข
ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	แผน / กิจกรรม ควบคุมความเสี่ยง		โอกาส	ผล กระทบ	ผล/ ระดับ	(Y/N)	ร้อยละ	
ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)	19. การดำเนินงานตามปฏิทินการดำเนินงานของหน่วยงานยังมีน้อยหรือหน่วยงานไม่มีปฏิทินการดำเนินงาน ส่งผลถึงผลสำเร็จของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	3	3	9 (ปานกลาง)	- ควรมีการดำเนินงานตามปฏิทินการดำเนินงานของหน่วยงาน หรือตามไตรมาส เพื่อเป็นการเตรียมข้อมูลในการรายงานตามกรอบระยะเวลา โดยไม่จำเป็นต้องรอบันทึกทวงถามตามไตรมาส	- การดำเนินงานของหน่วยงานในการรายงานผลการดำเนินงานต่างๆ ตามไตรมาส ยังมีความล่าช้า และไม่ปฏิบัติตามกรอบระยะเวลา (บางหน่วยงาน) ซึ่งทำให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเกิดความล่าช้าในการสรุปผลรายงานการดำเนินงาน เพื่อรายงานต่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัย	3	2	6 ปานกลาง	Y	33.33	<u>Risk ที่ยังเหลืออยู่</u> - ยังมีบางหน่วยงานที่ขาดความตระหนักในการดำเนินงานตามปฏิทิน หรือตามกรอบระยะเวลา <u>แนวทางแก้ไข</u> - ผู้บริหารหน่วยงานควรส่งเสริมให้บุคลากรดำเนินงานตามปฏิทินและกรอบระยะเวลา

คำอธิบาย แบบ RMU – ERM F2

1. ความเสี่ยง

เหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน ซึ่งอาจเกิดขึ้นและมีผลให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ไม่สามารถดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

2. ปัจจัยความเสี่ยง

สาเหตุหรือที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้การดำเนินงานไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

3. ประเภทความเสี่ยง

Strategic Risk :	S = ด้านกลยุทธ์
Operational Risk :	O = ด้านการดำเนินงาน
Financial Risk:	F = ด้านการเงิน
Regulatory Risk :	R = ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ
Economic/Political Risk :	E/P = ด้านเศรษฐกิจ/การเมือง
Natural Risk :	N = ด้านธรรมชาติ

.....
(รองศาสตราจารย์ ดร. สิทธิชัย บุขหมั่น)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ
วันที่..... /...../.....



ภาคผนวก



ภาคผนวก ก

แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560



ตารางที่ 7 การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตรายการที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 1. จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตรไม่ตรงตามเกณฑ์มาตรฐานประกันคุณภาพ (ด้านกลยุทธ์)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : หลักสูตรมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตรเป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐานประกันคุณภาพ
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับผลการบริหารจัดการหลักสูตรตามมาตรฐานของ สกอ.	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
1. ยังไม่มีการปรับปรุง จำนวนอาจารย์ประจำ หลักสูตรให้เป็นไปตาม เกณฑ์มาตรฐานประกัน คุณภาพ จำนวน 18 หลักสูตร	S	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรมีการปรับปรุงจำนวน อาจารย์ประจำหลักสูตรให้เป็นไป ตามเกณฑ์มาตรฐานประกัน คุณภาพ จำนวน 18 หลักสูตร ที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ประกันคุณภาพ	5	4	20 (สูงมาก)	- แต่งตั้งคณะกรรมการ อาจารย์ประจำหลักสูตรให้ เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ประกันคุณภาพ จำนวน 18 หลักสูตร ที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์ มาตรฐานประกันคุณภาพ	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / สำนักส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน / ทุกคณะ





ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 2. จำนวนหลักสูตรนานาชาติ หรือหลักสูตรที่มีความเป็นสากล ยังมีน้อย (ด้านกลยุทธ์)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : หลักสูตรมีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานกำหนด	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : จำนวนหลักสูตรนานาชาติหรือหลักสูตรที่มี ความร่วมมือกับต่างชาติเพิ่มมากขึ้น
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนหลักสูตรนานาชาติหรือหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับต่างชาติ	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความ เสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
2. หลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนที่เป็นหลักสูตรนานาชาติหรือหลักสูตรภาษาต่างประเทศยังมีน้อย ไม่มีความหลากหลาย	S	(✓) การลด/ควบคุม โดย - แต่งตั้งคณะกรรมการ กลั่นกรองผลการประเมินฯ ระดับหลักสูตร และจัดโครงการ สัมมนาอาจารย์ประจำหลักสูตร เพื่อพัฒนาคุณภาพ การบริหาร จัดการระดับหลักสูตร - ทบทวนการเปิด-ปิดหลักสูตร ให้มีความสอดคล้องตามนโยบาย ของประเทศ	4	3	12 (สูง)	- แต่งตั้งคณะกรรมการ กลั่นกรองผลการประเมินฯ ระดับหลักสูตร และจัดโครงการ สัมมนาอาจารย์ประจำหลักสูตร เพื่อพัฒนาคุณภาพ การบริหาร จัดการระดับหลักสูตร - ทบทวนการเปิด-ปิดหลักสูตร ให้มีความสอดคล้องตามนโยบาย ของประเทศ	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / สำนักส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน / ทุกคณะ
							ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / สำนักส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน / ทุกคณะ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 3. หลักสูตรที่จัดการเรียนรู้ที่เน้นบัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพ (มีการฝึกปฏิบัติ ทำกิจกรรมในระหว่างเรียนร่วมกับสถานประกอบการ) ยังไม่ปรากฏชัดเจน (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนที่มีความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในประเทศและ/หรือต่างประเทศ เพื่อฝึกบัณฑิตนักปฏิบัติ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีจำนวนความร่วมมือ (MOU) กับสถานประกอบการ เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลต่อนักศึกษาในการฝึกประสบการณ์ และการปฏิบัติงานเมื่อสำเร็จการศึกษา
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละของหลักสูตรที่จัดการเรียนรู้ที่เน้นบัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพ (มีการฝึกปฏิบัติ ทำกิจกรรมในระหว่างเรียนร่วมกับสถานประกอบการ)	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
3. การดำเนินงานด้านหลักสูตรที่มีความร่วมมือ (MOU) กับสถานประกอบการยังมีน้อย ซึ่งส่งผลต่อนักศึกษาในการฝึกประสบการณ์ และการปฏิบัติงานเมื่อสำเร็จการศึกษา	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรมีการดำเนินงานด้าน MOU กับสถานประกอบการ อย่างจริงจัง ซึ่งเป็นข้อตกลงด้านการส่งนักศึกษาไปฝึกประสบการณ์ และการรับนักศึกษาเข้าทำงาน หลังจากสำเร็จการศึกษา เพื่อให้ เกิดประสบการณ์จริง และส่งผลถึงความมั่นคงและการมีงานทำ ของนักศึกษา	4	4	16 (สูง)	- ควรมีการดำเนินงานด้าน MOU กับสถานประกอบการ อย่างจริงจัง ซึ่งเป็นข้อตกลงด้านการส่งนักศึกษาไปฝึกประสบการณ์ และการรับนักศึกษาเข้าทำงาน หลังจากสำเร็จการศึกษา เพื่อให้ เกิดประสบการณ์จริง และส่งผลถึงความมั่นคงและการมีงานทำ ของนักศึกษา	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยวางแผน และพัฒนา/ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน / ทุกคณะ



ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

ความเสี่ยง : 4. ไม่มีฐานข้อมูลที่รวบรวมประวัติ หรือการดำเนินงานต่างๆ โดยหน่วยงานกลาง เช่น จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับประกาศเกียรติคุณยกย่อง ในด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรมหรือรางวัล ทางวิชาการ หรือด้านอื่นๆ ในระดับชาติหรือนานาชาติ และด้านอื่นๆ (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : การบริหารจัดการหลักสูตร	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : ส่งเสริมนักศึกษาเข้าร่วมประกวด/แข่งขันด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรม	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีจำนวนความร่วมมือ (MOU) กับสถานประกอบการเพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลต่อนักศึกษาในการฝึกประสบการณ์ และการปฏิบัติงานเมื่อสำเร็จการศึกษา
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นสถาบันที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ มีความรู้ ความสามารถด้านวิชาการ มีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ และมีทักษะในการประกอบอาชีพ และการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนหลักสูตรนานาชาติหรือหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับต่างชาติ	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
4. ขาดการรวบรวมข้อมูล โดยหน่วยงานกลาง เพื่อเก็บข้อมูล เช่น * ประวัติของบุคลากร นักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับประกาศเกียรติคุณยกย่อง ในด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรมหรือรางวัล ทางวิชาการ หรือด้านอื่นๆ	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรมีการรวบรวมข้อมูล เพื่อเก็บเป็นฐานข้อมูล โดยหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น ด้านนักศึกษาผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองพัฒนานักศึกษา ด้านบุคลากร ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองบริหารงานบุคคล ด้านศิลปวัฒนธรรม ผู้รับผิดชอบ	5	4	20 (สูง)	- มีการรวบรวมข้อมูล เพื่อเก็บเป็นฐานข้อมูล โดยหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น ด้านนักศึกษาผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองพัฒนานักศึกษา ด้านบุคลากร ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ กองบริหารงานบุคคล ด้านศิลปวัฒนธรรม ผู้รับผิดชอบ ได้แก่ สำนักศิลปวัฒนธรรม ด้านการทำความร่วมมือ	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	สำนักมาตรฐานและประกันคุณภาพ /สำนักศิลปและวัฒนธรรม/ สำนักวิเทศสัมพันธ์และการจัดการศึกษานานาชาติ/ กองบริหารงานบุคคล/ กองพัฒนานักศึกษา/ ทุกคณะ/ ทุกหน่วยงานที่เป็นหน่วยงานกลางที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความ เสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน	โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ (10)
* การทำความร่วมมือ MOU * กิจกรรมทำนุบำรุง ด้านศิลปะและวัฒนธรรม * ด้านอื่นๆ ซึ่งปัจจุบันข้อมูล กระจัดกระจายอยู่ตาม หน่วยงานต่างๆ และคณะ ซึ่งไม่มีข้อมูลรวบรวมไว้ที่ หน่วยงานกลางทั้งอดีต และปัจจุบัน ข้อมูล รวบรวมไว้ที่หน่วยงาน กลางทั้งอดีตและปัจจุบัน		ได้แก่ สำนักศิลปวัฒนธรรม ด้านการทำความร่วมมือ (MOU) ผู้รับผิดชอบได้แก่ สำนักวิเทศ สัมพันธ์ฯ และด้านอื่นๆ ตามที่ เกี่ยวข้องกับหน่วยงานนั้นๆ เป็นต้น		(MOU) ผู้รับผิดชอบได้แก่ สำนักวิเทศสัมพันธ์ฯ และด้าน อื่นๆ ตามที่เกี่ยวข้องกับ หน่วยงานนั้นๆ เป็นต้น		



แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 2

ความเสี่ยง : 5. ระดับความสำเร็จของการรับและการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐาน (การดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : การรับและการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐาน	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ :	1. พัฒนาระบบการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ 2. ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นตามความต้องการของมหาวิทยาลัย 3. ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรเพื่อความสุขของชีวิตและการทำงาน
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ :	คณาจารย์ และบุคลากรมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ และมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง :	- บาท
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของการรับและการพัฒนาบุคลากรให้มีมาตรฐาน	
ผลที่คาดว่าจะได้รับ :	
คณาจารย์ และบุคลากรมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาการ และวิชาชีพ	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
5. ด้านคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ของ บุคลากร ยังขาดด้าน สวัสดิการที่พึงอาศัย ซึ่ง สายสนับสนุนเงินเดือน น้อย และต้องได้เช่าที่อยู่ อาศัย ทำให้เกิดคุณภาพ การดำรงชีวิตไม่ดี เท่าที่ควร	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - มหาวิทยาลัยควรสนับสนุน ส่งเสริมด้านสวัสดิการที่พึงอาศัย ให้แก่บุคลากรที่ยื่นความจำนงค์ ขอที่พึงอาศัยไว้ หรือสนับสนุน ให้บุคลากรได้มีบ้านเป็นของ ตัวเอง โดยมหาวิทยาลัย สนับสนุน หรือจัดหาให้แก่ผู้ที่ สนใจ เพื่อความมั่นคงของ บุคลากร	4	4	16 (สูง)	- มหาวิทยาลัยมีการสนับสนุน ส่งเสริมด้านสวัสดิการที่พึงอาศัย ให้แก่บุคลากรที่ยื่นความจำนงค์ ขอที่พึงอาศัยไว้ หรือสนับสนุน ให้บุคลากรได้มีบ้านเป็นของ ตัวเอง โดยมหาวิทยาลัย สนับสนุน หรือจัดหาให้แก่ผู้ที่ สนใจ เพื่อความมั่นคงของ บุคลากร	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร / รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยวางแผน และพัฒนา / กองบริหารงานบุคคล

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
6. บุคลากรมีทักษะ ด้านการใช้ภาษาอังกฤษ ไม่เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน	S	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรสนับสนุนให้บุคลากรได้มีการฝึกอบรมด้านภาษาทุกคน โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทางด้านภาษา ซึ่งอาจจะจัดสัปดาห์ละ 1 วัน และหลังจากอบรมแล้ว บุคลากรจะต้องสอบผ่านเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	4	3	12 (สูง)	- สนับสนุนให้บุคลากรได้มีการฝึกอบรมด้านภาษาทุกคน โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทางด้านภาษา ซึ่งอาจจะจัดสัปดาห์ละ 1 วัน และหลังจากอบรมแล้วบุคลากรจะต้องสอบผ่านเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด ได้แก่ - จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรด้านภาษา - จัดการทดสอบด้านภาษา - พัฒนาบุคลากรตามแผนสำหรับบุคลากรที่สอบไม่ผ่าน	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร / รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยวางแผนและพัฒนา / กองบริหารงานบุคคล / สำนักวิเทศสัมพันธ์และการจัดการศึกษานานาชาติ /



แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 3

ความเสี่ยง : 6. มีโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ หรือในระยะเวลาที่กำหนด (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : มีโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ หรือในระยะเวลาที่กำหนด	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อพัฒนาคุณภาพงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ในการพัฒนาการเรียนการสอน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : โครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ หรือในระยะเวลาที่กำหนด และเป็นมหาวิทยาลัยที่สร้างองค์ความรู้ และใช้การวิจัยเป็นฐานในการดำเนินงาน การพัฒนาท้องถิ่นและสังคม
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นมหาวิทยาลัยที่สร้างองค์ความรู้และใช้การวิจัยเป็นฐานในการดำเนินงาน การพัฒนาท้องถิ่นและสังคม	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละของโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ หรือในระยะเวลาที่กำหนด ต่อโครงการวิจัย/งานสร้างสรรค์ทั้งหมด	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
7. นักวิจัยส่วนใหญ่เมื่อขอทุนวิจัยแล้ว มีภาระงานสอนมาก ทำให้การดำเนินงานล่าช้า และงานวิจัยไม่เสร็จตามระยะเวลาดำเนินการ ส่งผลให้มหาวิทยาลัยไม่สามารถติดตามงานวิจัยได้ตามเป้าหมาย	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรจัดให้มีระบบพี่เลี้ยงหรือที่ปรึกษาโครงการวิจัย เพื่อช่วยเหลือแนะนำนักวิจัย และนักวิจัยรุ่นใหม่	4	3	12 (สูง)	- จัดทำระบบพี่เลี้ยงหรือที่ปรึกษาโครงการวิจัย เพื่อช่วยเหลือแนะนำนักวิจัย และนักวิจัยรุ่นใหม่	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	สถาบันวิจัยและพัฒนา / ทุกคน



ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความ เสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
8. นักวิจัยขาดการวางแผนในการดำเนินงาน และการดำเนินการตามแผน	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานวิจัยเป็นระยะหรือเป็นไตรมาส	3	3	9 (ปานกลาง)	- กำหนดให้นักวิจัยมีการรายงานผลการดำเนินงานวิจัยเป็นระยะ หรือเป็นไตรมาส	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	สถาบันวิจัยและพัฒนา / ทุกคณะ

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 4

ความเสี่ยง : 7. ร้อยละความสำเร็จของโครงการ หรือกิจกรรม หรืองานวิจัยที่เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน (ด้านกลยุทธ์)	
กิจกรรม / โครงการ : โครงการ หรือกิจกรรม หรืองานวิจัยที่เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นให้ สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : ส่งเสริมการบูรณาการการบริการวิชาการกับงานวิจัย	เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีองค์ความรู้ และนวัตกรรมจากการวิจัยไปให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืนแก่ท้องถิ่นและชุมชน
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : การนำองค์ความรู้ และนวัตกรรมจากการวิจัยไปให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของโครงการหรือกิจกรรมที่เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือท้องถิ่นให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
9. งานวิจัยที่นำองค์ความรู้ และนวัตกรรมจากการวิจัยไปใช้ในการพัฒนาเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นให้ สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ยังมีน้อย เช่น ไม่มีวิจัยด้านคุณภาพดิน หรือพืชที่เหมาะสมกับสภาพภูมิภาค เพื่อให้เกิดการพึ่งพาตนเองได้ของเกษตรกร ท้องถิ่น เป็นต้น	S	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการทำวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่นให้ สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และตามนโยบายของประเทศ	4	3	12 (สูง)	- ดำเนินการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการทำวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนท้องถิ่นให้ สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน และตามนโยบายของประเทศ	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	สถาบันวิจัยและพัฒนา / ทุกคณะ

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 4

ความเสี่ยง : 8. ศูนย์/แหล่งความเป็นเลิศ (excellent center) ภายใน/ภายนอกมหาวิทยาลัยที่มีมาตรฐานในการให้บริการวิชาการในระดับท้องถิ่น ระดับชาติและนานาชาติ ยังไม่ชัดเจน (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : โครงการศูนย์/แหล่งความเป็นเลิศ (excellent center) ภายใน/ภายนอกมหาวิทยาลัยที่มีมาตรฐานในการให้บริการวิชาการในระดับท้องถิ่น ระดับชาติและนานาชาติ	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือเพื่อพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : ศูนย์/แหล่ง ความเป็นเลิศ (excellent center) ภายใน/ ภายนอกมหาวิทยาลัยที่มีมาตรฐาน
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เพื่อเป็นคลังปัญญาและแหล่งเรียนรู้ท้องถิ่น และสังคมในการพัฒนาชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนศูนย์/แหล่งความเป็นเลิศ (excellent center) ภายใน/ภายนอกมหาวิทยาลัยที่มีมาตรฐานในการให้บริการวิชาการในระดับท้องถิ่น ระดับชาติและนานาชาติ	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
10. ศูนย์/แหล่งความเป็นเลิศ (excellent center) ยังไม่ส่งผลที่ชัดเจน ในการให้บริการ และการดำเนินงานที่เห็นผลชัดเจน มีการดำเนินงาน หรือมีการจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรทบทวนแผนการดำเนินงานด้านศูนย์ความเป็นเลิศ (excellent center) และประเมินแผนการให้บริการวิชาการ โดยให้ผู้ใช้บริการมีส่วนร่วม	4	4	16 (สูง)	- จัดให้มีทบทวนแผนการดำเนินงานด้านศูนย์ความเป็นเลิศ (excellent center) และประเมินแผนการให้บริการวิชาการ โดยให้ผู้ใช้บริการมีส่วนร่วม	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยวางแผนและพัฒนา / ทุกคณะ / ทุกสำนัก / ทุกสถาบัน /





แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 5

ความเสี่ยง : 9. แหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยังไม่ชัดเจน (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อสร้างเสริมสนับสนุนการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มหาวิทยาลัยมีแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : เป็นแบบอย่างและเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนแหล่งเรียนรู้ภายในมหาวิทยาลัยที่ได้รับการยอมรับด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
11. การส่งเสริมการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัย ยังไม่ชัดเจน ขาดการประชาสัมพันธ์ และการดำเนินการที่ได้รับการยอมรับจากท้องถิ่น	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรมีการทบทวน และปรับปรุงระบบและกลไก การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย และควรส่งเสริมการสร้างมาตรฐานด้านศิลปะและวัฒนธรรมให้เป็นที่ยอมรับในระดับท้องถิ่น และระดับชาติ	4	3	12 (สูง)	- จัดให้มีการทบทวน และปรับปรุงระบบและกลไก การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัย และควรส่งเสริมการสร้างมาตรฐานด้านศิลปะและวัฒนธรรมให้เป็นที่ยอมรับในระดับท้องถิ่น และระดับชาติ	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยวางแผนและพัฒนา / สำนักทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม /

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 6

ความเสี่ยง : 10. จำนวนองค์กร สมาคม หรือหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศที่เข้าร่วมเป็นเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนามหาวิทยาลัย ภูมิภาคอาเซียนและภูมิภาคอื่นของโลก ยังมีน้อย (ด้านกลยุทธ์)		
กิจกรรม / โครงการ : การสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย		
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : เพื่อสร้างและพัฒนาความร่วมมือ และข้อตกลงร่วมกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม ชุมชน ทั้งภายในและต่างประเทศ		ผลที่คาดว่าจะได้รับ : มีเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย เพิ่มมากขึ้น
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัย และหน่วยงานภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น สถานประกอบการและศิษย์เก่าในการพัฒนามหาวิทยาลัย		
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท		
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : จำนวนองค์กร สมาคม หรือหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศที่เป็นเครือข่ายความ ร่วมมือในการพัฒนามหาวิทยาลัย ภูมิภาคอาเซียนและภูมิภาคอื่นของโลก		

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
12. การร่วมมือของ หน่วยงานภาครัฐ ภาค ธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรม องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น สถาน ประกอบการและศิษย์เก่า ในการพัฒนานักศึกษา	S	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรมีความร่วมมือกับสถาน ประกอบการทั้งภาครัฐ และ เอกชน เพื่อพัฒนาคุณภาพ นักศึกษา ทั้งในระหว่างเรียน และหลังจากจบการศึกษา เช่น	4	4	16 (สูง)	- มีการดำเนินการด้านความ ร่วมมือกับสถานประกอบการทั้ง ภาครัฐ และเอกชน เพื่อพัฒนา คุณภาพนักศึกษา ทั้งในระหว่าง เรียน และหลังจากจบการศึกษา เช่น ด้านการฝึกประสบการณ์	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยวางแผน และพัฒนา / ทุกคณะ





ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
และพัฒนามหาวิทยาลัย ยังไม่ส่งผลที่ชัดเจน เช่น สถานที่ฝึกประสบการณ์ ตลอดจนเมื่อสำเร็จ การศึกษาสามารถมี งานทำ โดยสถาน ประกอบการที่เคยฝึก ประสบการณ์		ด้านการฝึกประสบการณ์ และ การรับเข้าทำงานหลังสำเร็จ การศึกษา				และการรับเข้าทำงานหลังสำเร็จ การศึกษา			

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7

ความเสี่ยง : 11. ความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย ตลอดจนสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาการบริการ เพื่อความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : - พัฒนา และส่งเสริมการใช้ระบบความปลอดภัยและการจราจร การบริการอื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการของหน่วยงานในมหาวิทยาลัย	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
13. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากร นักศึกษา ภายในมหาวิทยาลัย ยังไม่เพียงพอ	○	- ควรมีการกรงบุคคลเข้า-ออก ภายใน มหาวิทยาลัย ในช่วงตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. โดยทำราวกันยกขึ้น-ลง และมีกล้องวงจรปิด บันทึกภาพคนเข้าออก ในระดับสายตา เพื่อการบันทึกภาพที่ชัดเจน เพราะปัจจุบันกล้องติดตั้งสูงเกินไป เมื่อเกิดเหตุ จะไม่สามารถบันทึกภาพที่ชัดเจนได้	3	3	9 (ปานกลาง)	- มีขั้นตอนการกรงบุคคลเข้า-ออก ภายใน มหาวิทยาลัย ในช่วงตั้งแต่ 24.00 น. จนถึง 05.00 น. โดยทำราวกันยกขึ้น-ลง และมีกล้องวงจรปิด บันทึกภาพคนเข้าออก ในระดับสายตา เพื่อการบันทึกภาพที่ชัดเจน เพราะปัจจุบันกล้องติดตั้งสูงเกินไป เมื่อเกิดเหตุ จะไม่สามารถบันทึกภาพที่ชัดเจนได้	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยวางแผนและพัฒนา / รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร / สำนักงานอธิการบดี / กองกลาง /





ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
14. หลังคาถล่มพังยังไม่ เพียงพอสำหรับจอด รถ และสถานที่จอดรถที่มีอยู่ ยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรจัดทำหลังคาที่จอดรถยนต์และรถจักรยานยนต์เพื่อเป็นที่บังแดดบังฝน และติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ ผลิตไฟฟ้าเป็นพลังงานทดแทน เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน และได้ประโยชน์หลายด้าน	3	3	9 (ปานกลาง)	- จัดทำหลังคาที่จอดรถยนต์และรถจักรยานยนต์ เพื่อเป็นที่บังแดดบังฝน และติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ ผลิตไฟฟ้าเป็นพลังงานทดแทน เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน และได้ประโยชน์หลายด้าน	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยวางแผนและพัฒนา / รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร / สำนักงานอธิการบดี / กองกลาง / ทุกคณะ /

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
15. สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้มีจำนวนไม่เพียงพอ ยังไม่ทันสมัยเพียงพอ และยังมีประสิทธิภาพ ไม่เพียงพอ ต่อการส่งเสริมการเรียนรู้	○	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรจัดสิ่งสนับสนุนส่งเสริมการเรียนรู้ที่ทันสมัย เพื่อการศึกษาเรียนรู้แก่นักศึกษาที่มีประสิทธิภาพ และคุณภาพ เช่น อุปกรณ์ทางการศึกษา ทางวิทยาศาสตร์ อุปกรณ์การศึกษา ด้านวิศวกรรมศาสตร์ เป็นต้น	3	4	12 (สูง)	- จัดสิ่งสนับสนุนส่งเสริมการเรียนรู้ที่ทันสมัย เพื่อการศึกษาเรียนรู้แก่นักศึกษาที่มีประสิทธิภาพ และคุณภาพ เช่น อุปกรณ์ทางการศึกษา ทางวิทยาศาสตร์ อุปกรณ์การศึกษาด้านวิศวกรรมศาสตร์ เป็นต้น	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยวางแผนและพัฒนา / สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน / กองนโยบายและแผน / สำนักงานอธิการบดี / ทุกคณะ / ทุกหน่วยงาน





แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7

ความเสี่ยง : 12. งบประมาณส่วนกลางของมหาวิทยาลัย มีจำนวนจำกัด ไม่พอจ่าย (ด้านการดำเนินงาน)		
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาการบริการ เพื่อความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย		
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : - พัฒนา และส่งเสริมการใช้ระบบความปลอดภัยและการจราจร การบริการอื่นๆ ให้มีประสิทธิภาพ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล		
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท		
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน		

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
16. หน่วยงานได้รับการจัดสรรงบประมาณแล้ว แต่ยังมีบางส่วนที่มาขอใช้ งบประมาณส่วนกลาง จึงทำให้งบกลางไม่พอจ่าย	○	- งบประมาณส่วนกลางมีจำกัด ดังนั้นหน่วยงานจึงควรใช้เงินที่ได้รับการจัดสรรภายใน งบประมาณนั้นๆ ของหน่วยงาน	4	4	16 (สูง)	- หน่วยงานควรใช้เงินที่ได้รับ การจัดสรรภายใน งบประมาณนั้นๆ ของ หน่วยงาน โดยจำกัดไม่ให้ใช้ งบกลาง ถ้างบประมาณ ส่วนกลางมีน้อย หรือใช้ เฉพาะที่จำเป็น	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยวางแผน และพัฒนา / กองนโยบายและแผน / ทุกคณะ / ทุกหน่วยงาน

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
17. งบกลางมีจำนวนจำกัด เนื่องจากจำนวนนักศึกษา ลดลง จึงทำให้รายได้ของ มหาวิทยาลัยลดลง	F	(✓) การลด/ควบคุม โดย - ควรมีมาตรการจัดการรายได้ ให้มหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น	4	4	16 (สูง)	- จัดหารายได้ เพื่อให้ มหาวิทยาลัยมีรายได้ เพิ่มมาก ยิ่งขึ้น ซึ่งรายได้ของ มหาวิทยาลัยมาจากหลายๆ ด้าน เช่น จำนวนนักศึกษา การวิจัยจากทุนวิจัยภายนอก การบริการวิชาการ เป็นต้น	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ / รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยวางแผน และพัฒนา / สำนักส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน / สถาบันวิจัยและพัฒนา / สำนักบริหารการ / กองนโยบายและแผน / ทุกคณะ / ทุกหน่วยงาน





แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7

ความเสี่ยง : 13. หน่วยงานไม่ส่งงานหรือ ส่งงานล่าช้า หรือ ไม่ตามระยะเวลาที่กำหนด จากที่มีการติดตามข้อมูลของหน่วยงานกลาง (ด้านการดำเนินงาน)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาการบริการ เพื่อความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : พัฒนา และส่งเสริมการดำเนินงานตามกรอบระยะเวลา และความรับผิดชอบของหน่วยงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
18. ผู้รับผิดชอบเรื่องที่ เกี่ยวข้องกับหน่วยงานขาด แผนและการติดตามการ ดำเนินงาน จึงทำให้การส่ง งาน หรือข้อมูลล่าช้า ส่งผล ถึงผลสำเร็จของการ ดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	○	- หน่วยงานที่ หรือผู้ปฏิบัติควร ตระหนักถึงกรอบระยะเวลาใน การดำเนินการ ตามที่หน่วยงาน ส่วนกลางร้องขอ เพื่อให้ได้ ข้อมูลของมหาวิทยาลัยตาม กรอบระยะเวลาที่กำหนด	3	3	9 (ปานกลาง)	- ส่งเสริมให้หน่วยงานที่ หรือ ผู้ปฏิบัติควรตระหนักถึงกรอบ ระยะเวลาในการดำเนินการ ตามที่หน่วยงานส่วนกลางร้อง ขอ เพื่อให้ได้ข้อมูลของ มหาวิทยาลัยตามกรอบ ระยะเวลาที่กำหนด	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยวางแผน และพัฒนา / กองนโยบายและแผน / ทุกคณะ / ทุกหน่วยงาน

แผนบริหารความเสี่ยง ยุทธศาสตร์ที่ 7

ความเสี่ยง : 13. หน่วยงานไม่ส่งงานหรือ ส่งงานล่าช้า หรือ ไม่ตามระยะเวลาที่กำหนด จากที่มีการติดตามข้อมูลของหน่วยงานกลาง (ด้านกลยุทธ์)	
กิจกรรม / โครงการ : พัฒนาการบริการ เพื่อความพึงพอใจต่อการให้บริการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	
วัตถุประสงค์กิจกรรม / โครงการ : พัฒนา และส่งเสริมการดำเนินงานตามกรอบระยะเวลา และความรับผิดชอบของหน่วยงาน	ผลที่คาดว่าจะได้รับ : ระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล
เป้าหมายกิจกรรม / โครงการ : มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีคุณภาพ และมาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาล	
งบประมาณกิจกรรม / โครงการ การบริหารความเสี่ยง : - บาท	
ตัวชี้วัดความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยง : ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ	

ปัจจัยเสี่ยง (1)	ประเภท ความเสี่ยง (2)	แนวทางการจัดการควบคุม ความเสี่ยง (3)	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน			โครงการ / กิจกรรม การจัดการควบคุมความเสี่ยง (7)	ระยะเวลาดำเนินการ		ผู้รับผิดชอบ (10)
			โอกาส (4)	ผลกระทบ (5)	ระดับ ความเสี่ยง (6)		เริ่มต้น (8)	แล้วเสร็จ (9)	
19. การดำเนินงานตาม ปฏิทินการดำเนินงานของ หน่วยงานยังมีน้อย หรือ หน่วยงานไม่มีปฏิทินการ ดำเนินงาน ส่งผลถึง ผลสำเร็จของการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัย	S	- ควรมีการดำเนินงานตาม ปฏิทินการดำเนินงานของ หน่วยงาน หรือตามไตรมาส เพื่อเป็นการเตรียมข้อมูลในการ รายงานตามกรอบระยะเวลา โดยไม่จำเป็นต้องรอบันทึกทวง ถามตามไตรมาส	3	3	9 (ปานกลาง)	- ส่งเสริมให้หน่วยงานมีการ จัดทำปฏิทินการดำเนินงาน และมีการดำเนินงานตาม ปฏิทินการดำเนินงานของ หน่วยงาน หรือตามไตรมาส เพื่อเป็นการเตรียมข้อมูลในการ รายงานตามกรอบระยะเวลา โดยไม่จำเป็นต้องรอบันทึกทวง ถามตามไตรมาส	ตุลาคม 2559	กันยายน 2560	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยวางแผน และพัฒนา / กองนโยบายและแผน / ทุกคณะ / ทุกหน่วยงาน



.....
(.....)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯ

ภาคผนวก ข

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560





คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ที่ ๑๑๕๑/๒๕๖๐

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

.....
เพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยและมีระบบการจัดการให้ ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐาน การควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๑ (๑) (๒) (๓) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พุทธศักราช ๒๕๔๗ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประกอบด้วย

๑. คณะกรรมการอำนวยการ

๑.๑ อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ประธานกรรมการ
๑.๒ รองอธิการบดี	รองประธานกรรมการ
๑.๓ คณบดีคณะครุศาสตร์	กรรมการ
๑.๔ คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๑.๕ คณบดีคณะวิทยาการจัดการ	กรรมการ
๑.๖ คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	กรรมการ
๑.๗ คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร	กรรมการ
๑.๘ คณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑.๙ คณบดีคณะนิติศาสตร์	กรรมการ
๑.๑๐ คณบดีคณะรัฐประศาสนศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์	กรรมการ
๑.๑๑ คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
๑.๑๒ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
๑.๑๓ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๑.๑๔ ผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	กรรมการ
๑.๑๕ ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑.๑๖ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กรรมการ
๑.๑๗ ผู้อำนวยการสำนักบริการวิชาการ	กรรมการ
๑.๑๘ ผู้อำนวยการสำนักวิเทศสัมพันธ์	กรรมการ
๑.๑๙ ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและประกันคุณภาพ	กรรมการ
๑.๒๐ ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	กรรมการและเลขานุการ
๑.๒๑ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

มีหน้าที่ ๑. ส่งเสริมให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งมหาวิทยาลัยฯ โดยกำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

/๒. ให้ความเห็น ...



๒. ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ
๓. ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ
๔. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ ต่อสภามหาวิทยาลัยฯ
๕. อื่น ๆ ตามที่มหาวิทยาลัยมอบหมาย

๒. คณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

๒.๑ รองอธิการบดี	ประธานกรรมการ
๒.๒ รองคณบดีฝ่ายแผนและพัฒนาคณะครุศาสตร์	กรรมการ
๒.๓ รองคณบดีฝ่ายวางแผนพัฒนาและวิจัยคณะวิทยาศาสตร์ฯ	กรรมการ
๒.๔ รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาคณะวิทยาการจัดการ	กรรมการ
๒.๕ รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาคณะมนุษยศาสตร์ฯ	กรรมการ
๒.๖ รองคณบดีฝ่ายบริหารคณะเทคโนโลยีการเกษตร	กรรมการ
๒.๗ รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๒.๘ รองคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพคณะนิติศาสตร์	กรรมการ
๒.๙ รองคณบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนาคณะรัฐประศาสนศาสตร์ฯ	กรรมการ
๒.๑๐ รองคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
๒.๑๑ รองคณบดีฝ่ายบริหารบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
๒.๑๒ รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการสำนักบริการวิชาการ	กรรมการ
๒.๑๓ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักวิเทศสัมพันธ์ฯ	กรรมการ
๒.๑๔ รองผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและประกันคุณภาพ	กรรมการ
๒.๑๕ รองผู้อำนวยการสำนักบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๒.๑๖ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะครุศาสตร์	กรรมการ
๒.๑๗ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๒.๑๘ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะวิทยาการจัดการ	กรรมการ
๒.๑๙ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	กรรมการ
๒.๒๐ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร	กรรมการ
๒.๒๑ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๒.๒๒ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะนิติศาสตร์	กรรมการ
๒.๒๓ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะรัฐประศาสนศาสตร์ฯ	กรรมการ
๒.๒๔ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
๒.๒๕ หัวหน้าศูนย์วิทยาศาสตร์	กรรมการ
๒.๒๖ รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
๒.๒๗ หัวหน้าสำนักงานสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๒.๒๘ หัวหน้าสำนักงานสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	กรรมการ
๒.๒๙ หัวหน้าสำนักงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๒.๓๐ หัวหน้าสำนักงานสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กรรมการ
๒.๓๑ ผู้จัดการหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ	กรรมการ
๒.๓๒ ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	กรรมการ
๒.๓๓ ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ

/๒.๓๔. ผู้อำนวยการ ...

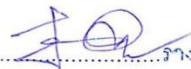
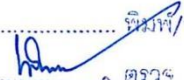
๒.๓๔ ผู้อำนวยการกองกลาง	กรรมการ
๒.๓๕ ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล	กรรมการ
๒.๓๖ ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๒.๓๗ ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	กรรมการและเลขานุการ
๒.๓๘ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๓๙ นักวิเคราะห์นโยบายและแผน กองนโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

- มีหน้าที่ ๑. ส่งเสริมและดำเนินการให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึงทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย
๒. กำหนดแนวปฏิบัติและประสานการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของคณะ/สำนัก/สถาบัน /กอง และหน่วยงานภายในอื่น ๆ
๓. รวบรวม สังเคราะห์ วิเคราะห์ และระบุปัจจัยเสี่ยงของมหาวิทยาลัย พร้อมทั้งประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง
๔. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย
๕. ติดตาม ประเมินผล ให้ข้อเสนอแนะ และปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง
๖. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ตามแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย
๗. ประเมินการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน
๘. อื่น ๆ ตามที่มหาวิทยาลัยมอบหมาย

ให้กรรมการทุกท่านที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลัง และความสามารถ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัยฯ

สั่ง ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐


(รองศาสตราจารย์ ดร.สิทธิชัย บุขหมั่น)
รองอธิการบดี รักษาการแทน
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

 ว่าง
 สิทธิชัย
 สิทธิชัย





คำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ที่ ๓๑๗๘/๒๕๕๙

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

เพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยและมีระบบการจัดการให้ ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐาน การควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๑ (๑) (๒) (๓) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พุทธศักราช ๒๕๔๗ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประกอบด้วย

๑. คณะกรรมการอำนวยการ

๑.๑ อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	ประธานกรรมการ
๑.๒ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	รองประธานกรรมการ
๑.๓ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ	รองประธานกรรมการ
๑.๔ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและทรัพยากรมนุษย์	รองประธานกรรมการ
๑.๕ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย วางแผน และพัฒนา	รองประธานกรรมการ
๑.๖ รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และศิลปวัฒนธรรม	รองประธานกรรมการ
๑.๗ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและประชาสัมพันธ์	กรรมการ
๑.๘ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑.๙ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายอาคารสถานที่และภูมิทัศน์	กรรมการ
๑.๑๐ คณบดีคณะครุศาสตร์	กรรมการ
๑.๑๑ คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๑.๑๒ คณบดีคณะวิทยาการจัดการ	กรรมการ
๑.๑๓ คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	กรรมการ
๑.๑๔ คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร	กรรมการ
๑.๑๕ คณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑.๑๖ คณบดีคณะนิติศาสตร์	กรรมการ
๑.๑๗ คณบดีคณะรัฐประศาสนศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์	กรรมการ
๑.๑๘ คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
๑.๑๙ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ

/๑.๒๐ ผู้อำนวยการ...

๑.๒๐ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๑.๒๑ ผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	กรรมการ
๑.๒๒ ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑.๒๓ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กรรมการ
๑.๒๔ ผู้อำนวยการสำนักบริการวิชาการ	กรรมการ
๑.๒๕ ผู้อำนวยการสำนักพิเศษสัมพันธ์ฯ	กรรมการ
๑.๒๖ ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและประกันคุณภาพ	กรรมการ
๑.๒๗ ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	กรรมการและเลขานุการ
๑.๒๘ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

- มีหน้าที่** ๑. ส่งเสริมให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งมหาวิทยาลัยฯ โดยกำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
๒. ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ
๓. ติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ
๔. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ ต่อสภามหาวิทยาลัยฯ
๕. อื่น ๆ ตามที่มหาวิทยาลัยมอบหมาย

๒. คณะกรรมการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

๒.๑ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย วางแผน และพัฒนา	ประธานกรรมการ
๒.๒ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะครุศาสตร์	กรรมการ
๒.๓ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๒.๔ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะวิทยาการจัดการ	กรรมการ
๒.๕ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	กรรมการ
๒.๖ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร	กรรมการ
๒.๗ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๒.๘ หัวหน้าสำนักงานคณบดีนิติศาสตร์	กรรมการ
๒.๙ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะรัฐประศาสนศาสตร์ฯ	กรรมการ
๒.๑๐ หัวหน้าสำนักงานคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
๒.๑๑ หัวหน้าศูนย์วิทยาศาสตร์	กรรมการ
๒.๑๒ รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
๒.๑๓ หัวหน้าสำนักงานสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๒.๑๔ หัวหน้าสำนักงานสำนักศิลปะและวัฒนธรรม	กรรมการ
๒.๑๕ หัวหน้าสำนักงานสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๒.๑๖ หัวหน้าสำนักงานสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กรรมการ
๒.๑๗ รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการสำนักบริการวิชาการ	กรรมการ

/๒.๑๘. รองผู้อำนวยการ...

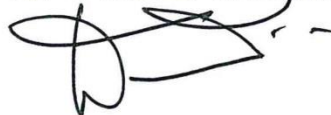


๒.๑๘ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักวิเทศสัมพันธ์ฯ	กรรมการ
๒.๑๙ รองผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและประกันคุณภาพ	กรรมการ
๒.๒๐ ผู้อำนวยการสำนักบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๒.๒๑ ผู้จัดการหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ	กรรมการ
๒.๒๒ ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม	กรรมการ
๒.๒๓ ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๒.๒๔ ผู้อำนวยการกองกลาง	กรรมการ
๒.๒๕ ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล	กรรมการ
๒.๒๖ ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๒.๒๗ ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	กรรมการและเลขานุการ
๒.๒๘ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๒๙ นักวิเคราะห์นโยบายและแผน กองนโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

- มีหน้าที่ ๑. ส่งเสริมและดำเนินการให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึงทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย
๒. กำหนดแนวปฏิบัติและประสานการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของคณะ/สำนัก/สถาบัน /กอง และหน่วยงานภายในอื่น ๆ
๓. รวบรวม สังเคราะห์ วิเคราะห์ และระบุปัจจัยเสี่ยงของมหาวิทยาลัย พร้อมทั้งประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง
๔. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย
๕. ติดตาม ประเมินผล ให้ข้อเสนอแนะ และปรับปรุงแผนบริหารความเสี่ยง
๖. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ตามแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย
๗. ประเมินการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน
๘. อื่น ๆ ตามที่มหาวิทยาลัยมอบหมาย

ให้กรรมการทุกท่านที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลัง และความสามารถ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัยฯ

สั่ง ณ วันที่ ๓ กันยายน พ.ศ. ๒๕๕๙



(รองศาสตราจารย์สมชาย วงศ์เกษม)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

.....รอง
.....พิมพ์/ทวน
.....ตรวจ
.....

ภาคผนวก ค

คณะกรรมการผู้จัดทำ

รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560





คณะกรรมการผู้จัดทำเล่ม
รายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

คณะกรรมการที่ปรึกษา :

รองศาสตราจารย์ ดร. สติชัย บุษมน์	รักษาราชการแทนอธิการบดี
นายชัชวาลย์ พิพิศจันทร์	ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

คณะกรรมการผู้จัดทำรูปเล่ม :

นายเสถียร ภูมิแถมคำ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นายสุพรรณ หวานแท้	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นางวรรณวิสา ยศระวาส	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นายสุวิทย์ ทัพสุริย์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
ว่าที่ ร.ต.อาทิตย์ วิเชียรพนัส	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นายวีรวัฒน์ ดอนเกิด	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นางสาวดวงวรรณ ประวิรัตน์	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นายสมศักดิ์ เหล่าทับ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นายณัฐพงศ์ พันธุ์พิชัย	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
นางสาวนฤมล ศรีสารคาม	ผู้ปฏิบัติงานบริหาร

รวบรวม/เรียบเรียง/รูปเล่ม :

นายสุพรรณ หวานแท้	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
-------------------	--------------------------

ที่อยู่ : กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

80 ถนนนครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

Tel. 043-742617 Fax. 043-742617 <http://plan.rmu.ac.th/>

ขอขอบคุณ

คณะ/ศูนย์/สำนักและหน่วยงานต่างๆ ที่ให้ความอนุเคราะห์ข้อมูลในการจัดทำ
แผนการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560







๒๐



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

๘๐ ถนน นครสวรรค์ ตำบล ตลาด

อำเภอกุฉินารายณ์ จังหวัดมหาสารคาม ๔๔๐๐๐

โทร. ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๙ (ต่อ ๓๔๘, ๓๔๙) ๐๔๓-๗๔๒๖๑๗

โทรสาร. ๐๔๓-๗๔๒๖๑๗

เว็บไซต์. <http://plan.rmu.ac.th>